INFORME DE GESTIÓN

EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE S.A.S.

ESO RIONEGRO S.A.S.

MARZO DE 2025





Alcaldía de Rionegro Departamento de Antioquia

CLAUDIA MARIA ANGARITA GOMEZ GERENTE GENERAL



INTRODUCCIÓN

Presento un cordial saludo y sentido agradecimiento a los integrantes de la Junta Directiva, así como a los accionistas de La Empresa de Seguridad del Oriente – ESO Rionegro S.A.S., por aceptar esta invitación, por estar siempre atentos a los avances y/o dificultades de la Empresa y por mantener la confianza en la consolidación de esta, como una de las más futuristas y con proyección en los diferentes escenarios, buscando siempre fortalecer el recurso humano permitiendo y estimulando su crecimiento intelectual y personal, con remuneraciones dignas y procesos claros.

En cumplimiento de las disposiciones legales y estatutarias, me permito presentar ante la Junta Directiva y a la Asamblea de Accionistas el informe anual sobre las actividades de la Empresa durante el año 2024 y sus correspondientes resultados, cuyo objetivo es brindar a ustedes un resumen de los logros, desafíos y perspectivas de la Empresa durante el año inmediatamente anterior, así como las proyecciones y retos para el presente año 2025.

Mediante este informe, damos a conocer a los honorables integrantes de la Junta y Asamblea de Accionistas las cifras más representativas que muestran el resultado obtenido en el ejercicio realizado durante el periodo en mención, donde queremos resaltar los logros en temas de organización empresarial, encaminados todos hacia una mejora continua dirigida a aspectos financieros, organizacionales tales como liquidaciones contractuales, cierres de expediente, ajustes contables necesarios para un buen ejercicio financiero y cancelación de cuentas bancarias que han permanecido en el tiempo, generando reprocesos y cargas administrativas para los profesionales del área financiera como presupuesto, tesorería, contabilidad y auxiliares de la misma. Contar con una información financiera real, organizada y depurada, es fundamental para garantizar una Empresa confiable, transparente, fidedigna. Es un trabajo del día a día, que se va viendo reflejado en eficiencia y eficacia en el proceder empresarial, que proyecta la institución hacia una solidez que brinde bienestar a sus empleados y colaboradores, transmitiendo ese bienestar y seguridad a todos los habitantes de nuestro municipio a través de unos excelentes servicios.

La Meta para este 2025 es contribuir, a través de proyectos tecnológicos, a que nuestra ciudad transmute a pasos acelerados hacia una histórica ciudad inteligente, donde toda su gente sienta los beneficios de tener un gran engranaje tecnológico a su disposición, y pueda a través de ello satisfacer sus necesidades y prioridades.

Por último, quiero recordar que, para este período de gobierno, en el Plan de Desarrollo, La ESO Rionegro S.A.S. está asociada con la línea 03 Cuidado de la Casa Común, en los componentes 05 Movilidad, Infraestructura y Equipamiento de Cuidad y el Pos Seguridad y Gonviyencia Ciudadana.

www.eso.gov.co Cra. 46 # 30 - 425 Vereda El Rosal Rionegro, Antioquia 57 (4) 520 40 60 ext. 1900 NIT 900.984.614-9

1. PRESENTACIÓN

La Empresa de Seguridad del Oriente– ESO RIONEGRO S.A.S, es una Sociedad pública por Acciones Simplificada del orden municipal, regida por el derecho privado, vinculada a la Secretaría de Gobierno del Municipio de Rionegro, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa y financiera, creada mediante Decreto No. 313 del 08 de junio de 2016, posteriormente modificado por el Decreto 366 del 28 del mismo mes y año, con fundamento en las facultades otorgadas al señor Alcalde Municipal por el H. Concejo del Municipio de Rionegro mediante el Acuerdo No. 007 del 30 de marzo de 2016.

La Empresa, a través de los años ha estado dedicada a brindar "seguridad integral y en este sentido se ha enfocado en la aplicación global de la seguridad, en la que tenemos en cuenta aspectos humanos, legales, sociales, económicos, ambientales y tecnológicos, de todos los riesgos que puedan afectar a los seres humanos y que tienen que ver con el mantenimiento y la conservación de la vida e integridad; lo cual no solo se reduce a la protección frente al delito, los ataques externos y la preservación del orden público (seguridad ciudadana), sino que también abarca la promoción de la convivencia y la participación ciudadana"

Adicionalmente, la Empresa de Seguridad del Oriente. - ESO Rionegro S.A.S., en cumplimiento de las responsabilidades asignadas por el Municipio de Rionegro mediante el Acuerdo Municipal 001 del 24 de enero de 2018 "Por el cual se le desconcentra la función de administración del servicio público de alumbrado en la Empresa de Seguridad del Oriente. - ESO Rionegro S.A.S.", según lo reglamentado por los Decretos Municipales 063 del 12 febrero de 2018, 443 del 18 diciembre de 2018 y 072 del 22 de febrero del 2019 y en concordancia con lo dispuesto en el Decreto Nacional 2424 de 2006 y Resolución CREG 123 de 2011, dispuso que la Empresa realizaría, entre otras, las siguientes actividades:

- a) La administración, operación, mantenimiento, modernización del sistema de alumbrado público.
- b) La reposición del sistema de alumbrado público.
- c) La expansión del sistema de alumbrado público.

En este orden de ideas, la Empresa viene desarrollando su objeto social en tres grandes <u>líneas</u> <u>estratégicas</u> de negocio, donde se enmarcan los proyectos que desarrolla sea a través de mandato o de manera directa, tales como:

- 1. Procesos tecnológicos y gestión de datos
- 2. Logística y Seguridad integral





3. Infraestructura eléctrica de iluminación

En el marco de estas líneas, el 2024 culminó para la Empresa de Seguridad del Oriente ESO Rionegro SAS como un año de evolución, ajustes, aprendizajes y recuperación acelerada de los resultados consolidados, hacia niveles que permitan alcanzar una rentabilidad sostenible, una información financiera confiable, una organización en todos los niveles, que consideramos es posible mediante una gestión balanceada, comprometida e integrada, como ya lo habíamos observado en nuestra reunión de Junta Directiva del mes de septiembre del año 2024, de cuatro capitales o pilares fundamentales a saber: el financiero, el social, el humano y el natural o ambiental.

Con el cierre de la vigencia 2024 podemos concluir que la Empresa de Seguridad del Oriente, logró posicionarse aún más como Empresa descentralizada del Orden municipal, siendo coherente con lo plasmado en el Plan de Desarrollo Municipal el cual busca que el Holding empresarial del Municipio de Rionegro se fortalezca cada vez más y de paso pueda retribuir de manera consciente, legal, oportuna a la sociedad y al medio ambiente, a través de la ejecutoria de sus acciones mediante las buenas prácticas empresariales.

Podemos concluir de manera responsable que se vienen armonizando todos los capitales, esto es, se genera autonomía financiera, se cuenta con un recurso humano cada vez más capacitado, ideas y estrategias innovadoras que nos posicionen en el mercado en el cual nos movemos en el desarrollo de las líneas estratégicas del negocio.

Analizando cada uno de los capitales fundamentales, vemos como el 2024 arrojó el siguiente rédito en cuanto al tema Financiero:

Capital financiero: Gestionamos los recursos financieros provenientes de contrataciones realizadas con las diferentes entidades territoriales del orden departamental y municipal, sus institutos y empresas descentralizadas, así como con la empresa privada, cuyo foco estuvo dispuesto en la obtención de rentabilidad que permita alcanzar los medios necesarios para el funcionamiento de la Empresa, el cubrimiento de compromisos recibidos y posibilitar la realización de inversiones que se reviertan en crecimiento y fortalecimiento empresarial. La empresa, avanzó en su sostenibilidad, a través de la diversificación de sus negocios, en las diferentes líneas a través una gestión comercial que ha venido mostrando resultados positivos y que el año inmediatamente anterior permitió obtener recursos suficientes para atender compromisos pendientes que se encontraban sin un soporte económico para su respectivo pago.

Capital social: Reiterarles que nuestra gestión está enmarcada en la Ética corporativa y en las mejores prácticas empresariales tendientes a brindar a la sociedad un impacto positivo en la vida de las comunidades y propendiendo a la vez, en virtud de nuestra responsabilidad social empresarial, poder apoyar desde el ámbito educativo a jóvenes del municipio en aras de conformar un semillero que a futuro pueda participar en los proyectos que emprenda la Empresa en este municipio o en otras localidades.

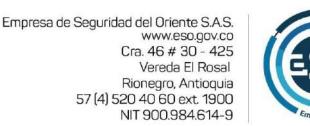
Empresa de Seguridad del Oriente S.A.S.

www.eso.gov.co Cra. 46 # 30 - 425 Vereda El Rosal Rionegro, Antioquia 57 (4) 520 40 60 ext. 1900 NIT 900.984.614-9 **Capital humano:** Se logra cada vez más fortalecer nuestro talento humano corporativo para crear confianza en la sociedad y trabajar de manera articulada por fines comunes, a partir de normas, valores y entendimientos compartidos. Nuestro capital humano es el centro de la Organización y de la Sociedad. Por eso propendemos por contar con personal que cuente con conocimientos y competencias suficientes para alcanzar los objetivos y metas trazadas.

Capital natural o ambiental: Cada vez más la Empresa crea y genera conciencia mediante la ejecución de proyectos internos y externos que garantice un correcto uso de los servicios ecosistémicos, puesto que somos responsables de gestionarlos adecuadamente y mitigar su impacto en los recursos naturales, y de esa manera avanzar en una relación armoniosa con el planeta.

Nuestros ODS relacionados:





2. INFORME DE GESTIÓN

3.1. PRESUPUESTO Y EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

a. PRESUPUESTO VIGENCIA 2024

PRESUPUESTO INGRESOS DICIEMBRE 2024

	1,5			
segmento	vlr_aprobado	adiciones	tot_ppto	total ingresos
Bancos	22	4,677,820,546.58	4,677,820,546.58	93.16
Venta de bienes y servicios	28,722,164,716.08	49,833,823,092.55	78,555,987,808.63	60,158,655,028.79
Transferencias corrientes	13,008,943,592.82	-	13,008,943,592.82	11,675,050,678.87
Recursos de capital		215,752,427.77	215,752,427.77	215,181,294.89
Total	41,731,108,308.90	54,727,396,066.90	96,458,504,375.80	72,048,887,095.71

PRESUPUESTO DE EGRESOS DICIEMBRE 2024

segmento	vlr_aprobado	adiciones	tot_ppto	Total CDP	Total CRP	Total Ordenes	Total Pagos
Funcionamiento	3,398,525,843.75	1,686,795,889.63	5,085,321,733.38	3,090,929,629.96	3,090,929,629.96	3,019,339,975.20	2,766,029,510.20
Servicio a la deuda	6,793,548,753.59	21,605,200.00	6,815,153,953.59	5,451,467,744.49	5,451,467,744.97	5,451,467,744.97	5,448,064,344.97
Inversión	31,539,033,711.56	38,021,520,657.36	69,560,554,368.92	61,218,185,809.44	61,218,185,809.44	58,139,458,244.11	47,829,307,799.51
Funcionamiento		38,852,250.00	38,852,250.00	20,708,215.00	20,708,215.00	4,807,158.00	4,807,158.00
Servicio a la deuda		-					
Inversión	-	2,161,533,959.72	2,161,533,959.72	1,809,620,428.61	1,809,620,428.61	1,632,688,498.61	1,632,688,498.61
Funcionamiento		642,324,892.30	642,324,892.30	642,324,892.30	642,324,892.30	642,324,892.30	605,071,958.30
Servicio a la deuda	-	3,036,880.00	3,036,880.00	3,036,880.00	3,036,880.00	3,036,880.00	3,036,880.00
Inversión	-	12,151,726,337.89	12,151,726,337.89	12,151,726,328.89	12,151,726,328.89	12,151,726,328.89	6,216,925,272.40
Total	41,731,108,308.90	54,727,396,066.90	96,458,504,375.80	84,387,999,928.69	84,387,999,929.17	81,044,849,722.08	64,505,931,421.99

El presupuesto inicial del 2024 fue de \$ 41.731.108.308,90, adicionado en \$54.727.396.066,90, de los cuales 39.729921.756,9 corresponden a contratos nuevos y el restante a cuentas por cobrar, existencia de caja y bancos para alcanzar una cifra final del presupuesto por \$96.458.504.375,80. En esta misma proporción se ejecutó el presupuesto de egresos donde se adicionaron las cuentas por pagar, las reservas de apropiación y los saldos disponibles de la vigencia anterior más los nuevos contratos de esta vigencia, Alcanzando un 131.14% de crecimiento presupuestal y de un 80% de ejecución presupuestal de Ingresos y Egresos en el período.

b. PRESUPUESTO VIGENCIA 2025

PRESUPUESTO INGRESOS FEBRERO 2025									
segmento	vir_aprobado	adiciones	tot_ppto	total ingresos					
Bancos	0. 1	11,438,948,689.69	11,438,948,689.69	-					
Venta de bienes y servicios	68,073,880,000.00	26,178,822,280.46	94,252,702,280.46	2,218,974,448.00					
Transferencias corrientes	14,000,000,000.00	-	14,000,000,000.00	-					
Recursos de capital	50	45,072,861.14	45,072,861.14	19,057,488.02					
Total	82,073,880,000.00	37,662,843,831.29	119,736,723,831.29	2,238,031,936.02					

	PRESUPUESTO DE FEBRERO 2025									
segmento	vir_aprobado	adiciones	tot_ppto	Total CDP	Total CRP	Total Ordenes	Total Pagos			
Funcionamiento	4,223,280,000.00	2,588,707,168.11	6,811,987,168.11	683,136,722.86	558,536,722.86	319,104,364.30	266,751,627.24			
Servicio a la deuda	5,394,524,324.00		5,394,524,324.00	817,817,882.26	817,817,882.26	817,817,882.26	407,810,658.26			
Inversión	72,456,075,676.00	15,192,068,156.00	87,648,143,832.00	35,338,288,889.72	28,829,079,441.72	4,447,253,872.22	1,976,911,654.10			
Funcionamiento		87,490,711.76	87,490,711.76	87,490,711.76	87,490,711.76	43,455,587.37	41,921,303.34			
Servicio a la deuda	-	•		•		•	-			
Inversión	-	3,255,659,495.33	3,255,659,495.33	3,134,032,463.33	3,134,032,463.33	2,734,176,873.64	1,132,784,292.46			
Funcionamiento	-	290,563,399.00	290,563,399.00	290,563,399.00	290,563,399.00	290,563,399.00	253,310,465.00			
Servicio a la deuda	-	3,403,400.00	3,403,400.00	3,403,400.00	3,403,400.00	3,403,400.00	3,403,400.00			
Inversión	-	16,244,951,501.09	16,244,951,501.09	16,244,951,501.09	16,244,951,501.09	16,244,951,501.09	3,715,833,299.90			
Total	82,073,880,000.00	37,662,843,831.29	119,736,723,831.29	56,599,684,970.02	49,965,875,522.02	24,900,726,879.88	7,798,726,700.30			

Para el año 2025, la propuesta fue retadora y el presupuesto inicial fue presentado y aprobado por \$82.073.880.000, el cual ha tenido adiciones a la fecha por \$37.662.843.831, para un total de presupuesto de \$119.736.723.831.

Esto incluye existencias en caja y bancos por valor de \$ 11.438.948.689,69 y cuentas por cobrar \$10.746.835.151 y saldos disponibles de los contratos de vigencia anterior por \$7.569.805.753,93. Adicionalmente se han suscrito contratos nuevos por valor de \$ 7.907.253.242,70. De esta manera se garantiza desde este momento, el cumplimiento del presupuesto para funcionamiento de esta vigencia. La meta es continuar creciendo y salir con una oferta de servicios y productos que generen utilidades importantes.

Www.eso.gov.co Cra. 46 # 30 - 425 Vereda El Rosal Rionegro, Antioquia 57 (4) 520 40 60 ext. 1900 NIT 900.984.614-9

c. CUENTAS POR PAGAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

	70			
	CDP	CRP	ORDENANDO	PAGADO
Funcionamiento	290,563,399.00	290,563,399.00	290,563,399.00	253,310,465.00
Servicio a la deuda	3,403,400.00	3,403,400.00	3,403,400.00	3,403,400.00
Inversión	16,244,951,501.09	16,244,951,501.09	16,244,951,501.09	3,715,833,299.90
Total	16,538,918,300.09	16,538,918,300.09	16,538,918,300.09	3,972,547,164.90
	500			
	opp	ODD	ODDENANDO	DIOIDO
	CDP	CRP	ORDENANDO	PAGADO
Depositos Provisionales	1,441,860,230.60	1,441,860,230.60	1,441,860,230.60	1,266,852,753.60

d. RESERVAS DE APROPIACION A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

	CDP	CRP	ORDENANDO	PAGADO
Funcionamiento	87,490,711.76	87,490,711.76	43,455,587.37	41,921,303.34
Servicio a la deuda	-	•	-	-
Inversión	3,255,659,495.33	3,134,032,463.33	2,734,176,873.64	1,132,784,292.46
Total	3,343,150,207.09	3,221,523,175.09	2,777,632,461.01	1,174,705,595.80

e. CUENTAS POR COBRAR A 31 DE DICIEMBRE DE 2024

Codigo	Descripción	valor
1.1.02.05.001.08.01.01.01.02	Carro Canasta	1,063,836.00
1.1.02.05.001.08.01.02.01.01	Sevicios de Cuadrilla CCTV y AP	76,978,268.00
1.1.02.05.001.08.02.01.02.26	Honorarios CIAD 003-2024 Vigilancia IMER	4,358,863.00
1.1.02.05.001.08.02.01.02.29	Honorarios CIAD 029-2024 Parque Automotor Rionegro	10,518,938.00
1.1.02.05.001.08.02.01.03.08	Honorarios CIAD 718-2019 Transporte Terrestre Municipio Bello	10,131,071.00
1.1.02.05.001.08.02.01.03.12	Honorarios CIAD 1087-2022 Vigilancia Sedes Educativas Bello	38,863,048.00
1.1.02.05.001.08.02.01.03.13	Honorarios CIAD 1470-2022 Vigilancia Sedes Educativas Bello	19,431,524.00
1.1.02.05.001.08.02.01.03.15	Honorarios CIAD 014-2020 Transporte Terrestre Personería Bello	848,232.00
1.1.02.05.001.08.02.01.03.17	Honorarios CIAD 1120-0827-2024 Vigilancia Sedes Educativas. Bello	41,634,844.00
1.1.02.05.001.08.02.01.03.19	Honorarios CIAD 1404-2024 Vigilancia Sedes Educativas Bello	81,459,476.00
1.1.02.05.001.08.02.01.03.22	Honorarios CIAD 2181-2024 Vigilancia Sedes Admin.Bello	23,104,353.00
1.1.02.05.001.08.02.01.07.08	Honorarios CIAD 020-2024 Vigilancia Sedes Admin. Copacabana	79,975,875.00
1.1.02.05.001.08.02.01.12.01	Honorarios CIAD SP-001-2024 Parque Automotor Alejandría	8,692,476.00

Codigo	Descripción	valor
1.1.02.05.001.08.02.01.14.01	Honorarios CIAD 4600016938-2024 Apoyo Secretaria de Seguridad Gobernación	56,782,873.00
1.1.02.05.001.08.02.01.14.02	Honorarios CIAD 4600017063-2024 Vigilancia Gobernación	17,509,665.00
1.1.02.05.001.08.02.01.15.01	Honorarios CIAD 0907049-2024 Parque Automotor La Estrella	12,855,807.00
1.1.02.05.001.08.04.01	Gestión Comercial Aliados Proveedores	370,455,133.00
1.1.02.05.001.08.05.01.02.01	C.I 010-2020 Implementación CCTV Putumayo	195,000,000.00
1.1.02.05.001.08.05.05.02.07	CI 008-2021 Modernización Iluminación Escenarios Deportivos IMER	57,226,089.00
1.1.02.05.001.08.05.05.06.05.01.01	Cl 011-2023 lluminación Ciclorruta el Tranvía - Costo Directo	119,386,766.00
1.1.02.05.001.08.05.05.06.05.01.02	CI 011-2023 lluminación Ciclorruta el Tranvía - Administración	17,908,015.00
1.1.02.05.001.08.05.05.06.05.01.03	Cl 011-2023 lluminación Ciclorruta el Tranvía - Utilidad	7,103,512.00
1.1.02.05.001.09.01.01.03.11	CIAD 056-2021 Vigilancia CRT Rionegro	117,197,265.00
1.1.02.05.001.09.01.01.03.25	CIAD 003-2024 Vigilancia IMER	219,774,615.00
1.1.02.05.001.09.01.01.03.28	CIAD 029-2024 Parque Automotor Rionegro	88,394,440.00
1.1.02.05.001.09.01.01.04.08	CIAD 1556-2021 Vigilancia Sedes Educativas Bello	15,961,667.00
1.1.02.05.001.09.01.01.04.17	CIAD 1120-0827-2024 Vigilancia Sedes Educativas. Bello	1,749,363,175.00
1.1.02.05.001.09.01.01.04.19	CIAD 1404-2024 Vigilancia Sedes Educativas Bello	2,281,778,017.00
1.1.02.05.001.09.01.01.04.20	CIAD 1620-2024 Vigilancia Sedes Admin. Bello	2,912,313,489.00
1.1.02.05.001.09.01.01.08.11	CIAD 020-2024 Vigilancia Sedes Admin. Copacabana	1,344,132,390.00
1.1.02.05.001.09.01.01.10.01	CIAD 106-2021 Vigilancia FLA	25,333,580.00
1.1.02.05.001.09.01.01.15	CIAD 4600016938-2024 Apoyo Secretaria de Seguridad Gobernación	359,038,078.00
1.1.02.05.001.09.01.01.17.01	CIAD 0907049-2024 Parque Automotor La Estrella	154,331,424.00
1.1.02.05.001.09.01.02.02.01	CIAD 029-2020 Ampliación y Mantto de Cámaras Rionegro	227,928,347.00
	Total, Cuentas por Cobrar	10,746,835,151.00

3.2. PROCESOS DE CONTRATACIÓN

Durante el año 2024 se suscribieron en total 37 contratos con entidades públicas y privadas, en nuestro rol de contratistas, ejecutados a través de 348 procesos de contratación. Las actividades realizadas tuvieron relación con objetos que incluyen servicios tales como:

- Vigilancia física en sedes administrativas, instituciones educativas, y el centro de retención transitoria.
- Apoyo logístico a la fuerza pública y en el mantenimiento del parque automotor.
- Instalación y mantenimiento de sistemas de videovigilancia colaborativa y ciudadana.
- Gerencia integral del centro de monitoreo y control.
- Consultorías en elaboración del PISCC
- Alumbrado público en proyectos inmobiliarios del sector privado





A continuación, detallamos la contratación realizada durante la vigencia 2024, donde relacionamos para su información las entidades contratantes, montos de recursos a administrar y monto de honorarios generados en virtud de dichas contrataciones.

100	TOTAL, CONTRATADO	RECURSOS PARA ADMINISTRAR	TOTAL, HONORARIOS	% UTILIDAD	
	\$ 63,602,952,338	\$ 58,937,139,639	\$ 4,328,317,328	7%	





	CONTRATACION 2024									
MUNICIPIO		VALOR TOTAL		RECURSOS		HONORARIOS		IVA		
ABEJORRAL	\$	317,943,908	\$	296,755,561	\$	17,805,333	\$	3,383,013		
ALEJANDRIA	\$	100,000,000	\$	91,307,524	\$	7,304,602	\$	1,387,874		
BELLO	\$	19,414,270,594	\$	18,944,670,717	\$	394,621,745	\$	74,978,132		
COPACABANA	\$	4,012,144,695	\$	3,786,828,404	\$	125,967,940	\$	35,974,870		
ESTRELLA	\$	334,374,462	\$	308,662,847	\$	21,606,399	\$	4,105,216		
FLA	\$	2,562,951,140	\$	2,446,389,900	\$	97,950,622	\$	18,610,618		
GIRARDOTA	\$	1,468,924,920	\$	1,353,563,667	\$	96,942,229	\$	18,419,024		
GOBERNACIÓN	\$	9,571,433,551	\$	1,417,709,759	\$	49,619,842	\$	31,425,900		
IDEA	\$	921,200,287	\$	877,350,318	\$	36,848,713	\$	7,001,256		
IMER	\$	784,405,301	\$	740,354,225	\$	37,017,711	\$	7,033,365		
LA CEJA	\$	1,835,399,180	\$	1,625,932,806	\$	97,205,968	\$	18,469,134		
REMEDIOS	\$	1,172,245,492	\$	1,098,789,894	\$	61,727,394	\$	11,728,204		
RIONEGRO		17,530,511,642	\$	16,081,573,020	\$	1,217,595,480	\$	231,343,141		
SABANETA	\$	580,000,000	\$	518,319,928	\$	51,831,993	\$	9,848,079		
SANTUARIO	\$	999,402,379	\$	927,648,748	\$	60,297,169	\$	11,456,462		
SOMOS	\$	137,019,379								
VALLE DE LOS SANTOS RIONEGRO	\$	110,940,243								
GUILLERMO GAVIRIA	\$	89,535,748						_		





Los principales contratantes de la ESO Rionegro SAS Durante el 2024 fueron:

MUNICIPIO	\$ 63,602,952,338	%
BELLO	30.52%	1
RIONEGRO	27.56%	2
GOBERNACIÓN	15.05%	3
COPACABANA	6.31%	4
FLA	4.03%	5
GIRARDOTA	2.31%	6
LA CEJA	2.89%	7





Para la vigencia 2025, se cuenta en la actualidad con la siguiente contratación:

			CIAD			CI				
MUNICIPIO	OBJETO	VALOR TOTAL	RECURSOS	HONORARIOS	IVA	SUBTOTAL	ADMINISTRACION	UTILIDAD	IVA	PLAZO
GOBERNACION	Contrato interadministrativo de mandato bajo la modalidad de administracion delegada de recursos para el apoyo logistico a los diferentes programas y proyectos que lidera la secretaria de seguridad, justicia y paz de la Gobernacion de Antioquia.	\$ 6,415,874,400	\$ 5,858,176,041	\$ 468,654,083	\$ 89,044,276					31/12/2025
GOBERNACION	Contrato interadministrativo de administracion delegada para la prestación de los servicios de vigilancia fisica, privada para la carcel municipal de Titiribí y servicios de trasnporte para el traslado de la poblacion privada de la libertad , en el marco del cumplimiento de las obligaciones derivadas del convenio interadministrativo de colaboracion No.25AS122C2073	\$ 1,067,933,758	\$ 985,815,340	\$ 69,007,074	\$ 13,111,344					31/12/2025
FABRICA DE	Contrato Interadministrativo de mandato sin representacion para proveer los servicios de vigilancia y seguridad privada, actualizaion del	\$ 7,164,720,767	\$ 6,839,175,990	\$ 273,567,039	\$ 51,977,738					31/12/2026
LICORES	sistema de CCTV y adicionales relacionados con el control de acceso en la FLA EICE	\$ 1,034,447,115				\$ 915,845,166	\$ 64,109,162	\$ 45,792,258	\$ 8,700,529	31/12/2026
UI DIGITAL	Contrato interadministrativo de mandato sin representación para prestar el servicio de vigilancia y seguridad privada a la IU. Digital de Antioquia en la sede del Nodo Territorial Valle de Aburrá.	\$ 413,612,821	\$ 392,589,645	\$ 17,666,534	\$ 3,356,641					31/12/2025
DEVIMED	Construccion de alumbrado publico en tecnologia led para el proyecto mejoramiento de la conexión vial la Ceja - Rionegr, desde el KM1-760 hasta el KM4- 894.41, entre la glorieta el yeguerizo y la glorieta I.E. Maria Estévez, Municipio de la Ceja	\$ 1,604,678,125				\$ 1,372,106,135	\$ 150,931,675	\$ 68,605,307	\$ 13,035,008	420 dias, contados apartir del acta de inicio
GOBERNACION	Contrato interadmnistrativo de mandato bajo la modalidad de administracion delegada sin representacion para el apoyo a la gestion, en el marco del desarrollo de los programas y proyectos de la secretaria de seguridad, justicia y paz del Departamento de Antioquia	\$ 11,228,271,044	\$ 10,142,056,765	\$ 912,785,109	\$ 173,429,171					31/12/2025
RIONEGRO	Contrato interadministrativo de administracion delegada de recursos para el servicio de soporte tecnico nivel I y II con escalamiento a nivel II, monitoreo y servicio de nube privada con capacidades de nube hibrida en modalidad laas de la infraestructura de tecnoogias de la informacion de la administracion municipal de Rionegro	\$ 2,881,774,457	\$ 2,575,312,294	\$ 257,531,229	\$ 48,930,934					31/12/2025
RIONEGRO	Contrato interadministrativo de administracion delegada para la gerencia integral del centro de monitoreo y control; fortalecimiento y manteniendo la capacidad tecnologica del centro de monitoreo y control - CMC	\$ 8,584,604,961	\$ 7,679,842,693	\$ 760,304,427	\$ 144,457,841					31/12/2025
RETIRO	Contrato interadministrativo de administración delegada de recursos, para la prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada en las diferentes sedes del municipio de el Retiro		\$ 542,292,770	\$ 27,114,639	\$ 5,151,781					31/03/2025

	0.0									
	0.7									
	0.									
	0.0									
	2									
24	Contrato interadministrativo de administración									
	delegada de recursos para la prestación de									
RIONEGRO	servicios de vigilancia fisica, seguridad privada	\$ 2,650,136,357	\$ 2,446,354,987	\$ 171 244 849	\$ 32 536 521					31/12/2025
MONEONO	del centro de retención transitorio "CRT" y	¥ 2,000,100,001	Ψ 2,110,001,001	Ψ 171,211,010	Ψ 02,000,021					01112/2020
	custodia en los traslados que requieran las	1)								
	personas privadas de la libertad Contrato interadministrativo de administración									
	delegada de recursos para la vigilancia									
RIONEGRO	armada privada, mantenimiento y monitoreo	\$ 4 713 275 189	\$ 4 448 584 416	\$ 222 429 221	\$ 42 261 552					14/07/2025
1	de los sistemas de seguridad de las diferentes	4 1,1 10,210,100	Ψ 1,110,001,110	V 222, 120,22	\$ 12,201,002					, 0., 2020
	sedes del municipio de Rionegro									
	Contrato interadministrativo de administración									
14.0514	delegada de recursos para prestación de	f 4 040 000 400	£ 4 700 FC2 00F	ф 77 40 5 040	¢ 44.740.040					24/40/2025
LA CEJA	servicios de vigilancia y seguridad privada en las instalaciones del municipio de la Ceja del	\$ 1,812,699,460	\$ 1,720,563,295	\$ 77,425,348	\$ 14,710,816					31/10/2025
	Tambo									
	Contrato interadministrativo de administración									
	delegada de recursos para la prestación de servicios de vigilancia en las diferentes sedes									
ABEJORRAL	del municipio de Abejorral y del centro de	\$ 211,218,790	\$ 197,142,794	\$ 11,828,568	\$ 2,247,428					30/04/2025
	retención transitorio "CRT", incluyendo la									
En	custodia en los traslados que requieran las personas privadas de la libertad									
	Contrato interadministrativo de mandato sin									
POLITECNICO	representación para proveer el servicio de									
JAIME ISAZA CADAVID	vigilancia y seguridad integral para las sedes e instalaciones del politécnico colombiano Jaime	\$ 3,000,000,000	\$ 2,880,046,081	\$ 100,801,613	\$ 19,152,306					31/12/2025
CADAVID	Isaza Cadavid									
	Contrato interadministrativo de administración									
	delegada (mandato sin representación) para la									
	prestación de servicios de vigilancia y seguridad privada en algunas de las									
REMEDIOS	instalaciones de propiedad de la	\$ 432,777,863	\$ 403,936,777	\$ 24,236,207	\$ 4,604,879					23/03/2025
	administración municipal de Remedios, para									
	garantizar la protección y salvaguarda a las personas, los bienes muebles, inmuebles e									
	instalaciones del municipio.									
	Contrato interadministrativo de administracion									
	delegada de recursos para la prestacion									
RIONEGRO	integral del servicio de conectividad e internet dedicado para las sedes administrtivas,	\$ 3,141,172,221	\$ 2,807,124,415	\$ 280,712,442	\$ 53,335,364					31/12/2025
	i i									
	intituciones educativas y zonas wifi ciudadanas del Muncipio de Rionegro									
	Contrato interadministrativo de administración									
IMER	delegada de recursos para la prestación del	\$ 577,108,904	\$ 544,699,296	\$ 27 234 965	\$ 5 174 643					31/12/2025
IIVILIX	servicio de vigilancia y seguridad privada en las sedes deportivas del municipio de	ψ 377,100,904	Ψ 344,033,230	Ψ 21,204,900	Ψ 3,174,043					31/12/2023
	las seues deportivas dei municipio de	\$ -								
		\$ -								
	TOTALES	\$57,508,865,422	\$50,463,713,599	\$3,702,543,347	\$703,483,235	\$2,287,951,301	\$ 215,040,837	\$114,397,565	\$21,735,537	

Valor de lo contratado a la fecha 10 de marzo de 2025

RECURSOS A ADMINISTRAR		HONORARIOS	IVA HONORARIOS	% UTILIDAD	
\$	50.463.713.599	\$ 3.702.543.347	\$ 725,218,772	8.39%	

COSTOS DIRECTOS de CI	ADMINISTRACION Y UTILIDAD	IVA UTILIDAD	% UTILIDAD
\$ 2.287.951.301	\$ 329.438.402	\$ 21.735.537	15.34%



Actualmente se adelanta la siguiente contratación, la cual queda suscrita a 31 de marzo del 2025:

Contrato	Re	cuerso Administrar		Honorario
Vigilancia Santa Fé de Antioquia y CCTV	\$	1,001,115,179.00	\$	85,559,204.00
Vigilancia IDEA	\$	1,392,679,526.00	\$\$	69,606,123.00
Vigilancia Municipio del Retiro	\$	1,439,684,083.94	\$	59,962,842.00
Mantenimiento Vehículos La Estrella	\$	306,319,695.00	\$	36,452,044.00
Mantenimiento Vehículos Sabaneta	\$	1,101,675,464.00	\$	98,324,535.00
Mantenimiento Vehículos Rionegro	\$	500,000,000.00	\$	59,500,000.00
Apoyo Logistico Rionegro	\$	631,389,000.00	\$	75,135,291.00
	\$	6,372,862,947.94	\$	484,540,039.00





3.3 SISTEMAS DE CCTV Y VIDEOVIGILANCIA

a. SISTEMAS DE SEGURIDAD

En los últimos años, el Centro de Monitoreo y Control ha experimentado un crecimiento significativo en sus actividades y en la infraestructura tecnológica destinada a la seguridad ciudadana. Este incremento responde a la necesidad de fortalecer la capacidad de vigilancia en el municipio de Rionegro, a través de la expansión y modernización del Circuito Cerrado de Televisión (CCTV) y la Red de Seguridad.

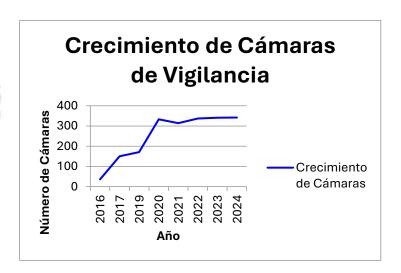
Desde finales de 2016, cuando el sistema contaba con 36 cámaras de vigilancia, se ha desarrollado una expansión progresiva: 2017: Se integraron 61 cámaras adicionales. 2018: Se adquirieron 53 nuevas cámaras. 2019: Se instalaron 21 puntos de cámaras y se reemplazaron 14 cámaras obsoletas. 2020: Se ejecutó el proyecto de ampliación y mantenimiento del sistema de cámaras de seguridad ciudadana, con la instalación de 162 nuevas cámaras, lo que exigió mayor capacidad operativa y monitoreo. Además, se fortaleció la Red de Seguridad, con la entrega de radios a los líderes comunitarios, la conformación de más de 150 Frentes de Seguridad y la expansión de la Red de Apoyo, alcanzando actualmente 180 frentes de seguridad y 64 radios activos. 2021-2022: Se instalaron 4 nuevas cámaras, alcanzando un total de 337 dispositivos. 2023: Se instalaron 4 nuevos puntos de cámaras, totalizando 341 cámaras de seguridad ciudadana. 2024: Se implementó una modernización importante con la instalación de 1 cámara nueva, el reemplazo de 14 cámaras LPR, 5 cámaras faciales y 21 cámaras PTZ y PANOVU, las cuales presentaban deterioro y fallas operativas debido al cumplimiento de su ciclo de vida útil. Como resultado, actualmente el sistema cuenta con 342 cámaras operativas.

Adicionalmente, se llevó a cabo la actualización completa del sistema de visualización y gestión del CCTV de Seguridad Ciudadana a su última versión, asegurando tres años de soporte y actualizaciones. Esto permite un mayor desempeño en el procesamiento de datos, la incorporación de nuevas funcionalidades en la operación del sistema, y una mejora sustancial en la eficiencia del monitoreo y la capacidad de respuesta ante incidentes.

Estas mejoras consolidan la infraestructura tecnológica del Centro de Monitoreo y Control, garantizando su evolución conforme a las necesidades de seguridad y vigilancia del municipio.



Año	Cámaras Totales	Cambio por obsolescencia
2016	36	0
2017	97	0
2018	150	0
2019	171	14
2020	333	0
2021	336	0
2022	337	0
2023	341	0
2024	342	40



El estado actual de las 342 cámaras se valida diariamente por el personal técnico indicando una disponibilidad de cámaras en línea del 99.12% (cámaras en línea en el sistema) y una efectividad de operación del 90.35% (cámaras en línea, con buena visual y con todas sus funcionalidades).

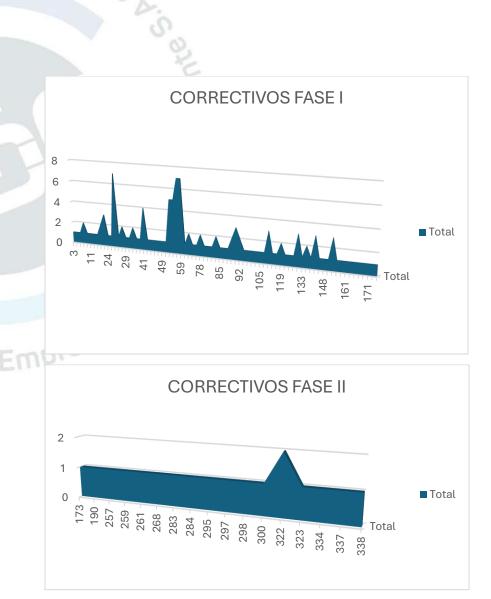
ESTADO	TOTAL
EN LINEA 100% FUNCIONALES	309
EN LINEA CON OPERACIÓN DEFECTUOSA	28
INTERMITENTE	2
FUERA DE LINEA	3



En concordancia con lo anteriormente expuesto, es necesario la reposición de estas 28 cámaras correspondientes a la Fase I, las cuales presentan fallas operativas debido al cumplimiento de su ciclo de vida útil. Dichos dispositivos evidencian deficiencias en la calidad de imagen y requieren mantenimientos frecuentes, lo que hace inviable su continuidad operativa desde el punto de vista técnico y financiero.

Como resultado del ejercicio del sostenimiento y mantenimiento del sistema CCTV en el año 2024, se realizaron 164 mantenimientos preventivos, 130 mantenimientos correctivos a las cámaras de fase I identificados por sus ID en la siguiente gráfica, realizados en 78 puntos de cámaras donde los más repetitivos fueron en zona centro, estación de servicios Terpel y sector aeropuerto, con 7 intervenciones, en cuanto a fase II se realizaron 18 mantenimientos correctivos en 17 puntos de cámara. Adicional se usaron recursos para atender 18 novedades de mantenimientos, actualizaciones y mejoras en los sistemas de videovigilancia y telecomunicaciones en diferentes ubicaciones estratégicas





b. VIDEOVIGILANCIA COLABORATIVA

El programa de videovigilancia colaborativa donde se permite la integración de la comunidad en la construcción y fortalecimiento de entornos seguros, mediante la implementación de 91 nuevas cámaras de seguridad. La distribución de estas cámaras se detalla a continuación:

Barrio Alameda: 16 unidades, Vegas de la Calleja: 23 unidades, Villa Camila: 27 unidades, Altos de Villa María: 13 unidades, Aldeas de Asocor: 12 unidades

Cada una de estas cámaras es monitoreada en tiempo real por la comunidad, con acceso otorgado a dos representantes de cada Junta de Acción Comunal, previa evaluación de seguridad. Adicionalmente, el Centro de Monitoreo y Control (CMC) realiza supervisión remota, garantizando la integridad del sistema. La solución cuenta con almacenamiento local de grabaciones con una retención de 30 días en cada sitio.

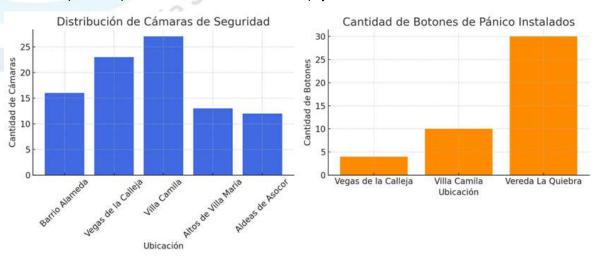
Como parte del fortalecimiento del sistema de seguridad, se han instalado alarmas comunitarias con botones de pánico en las siguientes ubicaciones:



Vegas de la Calleja: 4 botones de pánico, Villa Camila: 10 botones de pánico, Vereda La Quiebra: 30 botones de pánico.

Estos dispositivos de alerta están interconectados con el CMC y cuentan con sirenas para emitir señales audibles en caso de activación.

Para garantizar la escalabilidad del sistema y la integración de nuevos barrios y sectores estratégicos, se hace necesaria una reestructuración técnica que permita consolidar todas las soluciones bajo una misma infraestructura de monitoreo, asegurando una operación continua las 24 horas del día, los 7 días de la semana. Asimismo, se requiere replantear el esquema de conectividad, evaluando la implementación de conectividad por medio de la red de fibra óptica para la distribución eficiente del servicio de internet en cada barrio. Además, es imprescindible considerar la ampliación de la capacidad de almacenamiento en el Data Center, su centralización y visualización mediante la adopción de un nuevo videowall y la habilitación de puestos de trabajo adicionales para los operadores del sistema de Red de apoyo.



PROYECTOS TECNOLÓGICOS - I.A

En la actualidad se viene trabajando en la etapa precontractual para la implementación de IA en el sistema CCTV de seguridad ciudadana mejorará la vigilancia mediante análisis automatizado y mayor precisión en la identificación de incidentes. Integrado con la última versión de HIKCENTRAL, el sistema permitirá la visualización inteligente en tiempo real, conectando dispositivos urbanos para una cobertura continua.

El núcleo del sistema se basa en servidores DeepinMind, especializados en análisis masivo de datos con estructuración facial y vehicular. Su flexibilidad garantiza compatibilidad con diversos dispositivos, optimizando la infraestructura actual con capacidades avanzadas de procesamiento.

El servidor Fusión DeepinMind ofrece: Análisis facial y vehicular: reconocimiento de atributos personales y características de vehículos. Procesamiento en tiempo real: hasta 60 canales 2MP con búsqueda predictiva. Búsqueda avanzada: bases de datos de hasta 50 millones de registros con respuesta en menos de 2 segundos. Detección de incidentes: identificación de comportamientos anómalos como peleas o aglomeraciones. Beneficios clave: Cobertura total: integración de múltiples dispositivos para una vigilancia eficiente. Respuestas proactivas: detección anticipada de incidentes mediante patrones de comportamiento. Análisis histórico: optimización de estrategias de seguridad a largo plazo. Mayor eficiencia: reducción de la dependencia en operadores mediante automatización avanzada.



El siguiente gráfico muestra la evolución general de nuestra ciudad segura. Más allá de las aplicaciones inteligentes, con el tiempo, la información obtenida de este proceso podría generar nuevas aplicaciones sorprendentes, permitiendo que la ciudad segura mejore constantemente.



Fase 1

Seguridad de video básica

Cree sistemas de seguridad de video CCTV que cubran áreas críticas de una ciudad e integre datos de video entre dichas áreas para visualizar el estado de seguridad subyacente a nivel de la ciudad.



Fase 2

Sistema de video inteligente

Implementar las capacidades y aplicaciones de IA. además de los recursos de seguridad pública para promover la transformación inteligente de un sistema de video de la ciudad, lo que convierte al video en datos de la IoT. Es probable que los clientes se beneficien de una mayor eficiencia en patrullajes, cumplimiento de la ley y programación de recursos en esta fase.



Fase 3

Fusión y uso compartido de datos

Combinar los datos de loT generados en el sistema de video inteligente con datos de redes de información según las necesidades empresariales prácticas y, a continuación, proporcionar servicios y aplicaciones de valor agregado. Los clientes disfrutarán rápidamente de un conocimiento preciso de la situación alrededor de una cludad.

d. IMPLEMENTACIÓN DE NUEVOS PRODUCTOS Y/O SERVICIOS A TRAVÉS DE LA ESO RIONEGRO SAS.

El Municipio de Rionegro está considerando la implementación de puntos de seguridad integrales que incorporan tecnología avanzada para mejorar la vigilancia y protección ciudadana. Estos sistemas se basan en postes de fibra óptica que cambian de color según el comportamiento del entorno, proporcionando una señal visual inmediata sobre el estado de seguridad en la zona.

Componentes principales del sistema:

Cámaras PTZ y cámaras fijas con reconocimiento facial: Las cámaras PTZ (Pan-Tilt-Zoom) permiten monitorear áreas amplias con movimientos horizontales, verticales y zoom, facilitando el seguimiento de objetos o personas en tiempo real. Las cámaras fijas con reconocimiento facial, pueden identificar hasta 10,000 perfiles faciales y reconocer hasta 10 personas simultáneamente en un rango de hasta 200 metros.

Sirena y altavoz con comunicación bidireccional: Estos dispositivos permiten alertar a la comunidad sobre situaciones de emergencia y establecer comunicación directa entre el centro de monitoreo y las personas en el área, facilitando instrucciones o respuestas inmediatas.

Botón de pánico: Proporciona a los ciudadanos una herramienta para alertar rápidamente al centro de control sobre incidentes o emergencias, activando una respuesta inmediata de las autoridades.

Punto de acceso Wi-Fi: Garantiza la conectividad de los dispositivos del sistema y puede ofrecer servicios de internet a la comunidad, mejorando la comunicación y acceso a información en tiempo real.

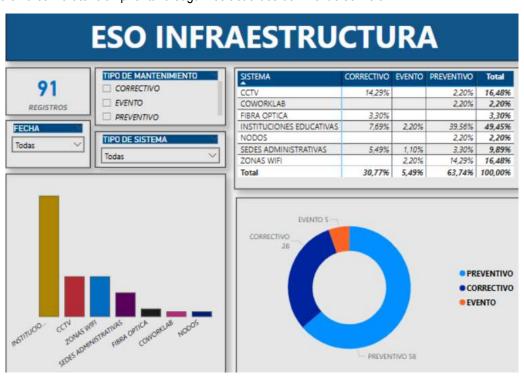
La integración de estos componentes con el Centro de Monitoreo y Control permite una supervisión continua y una respuesta coordinada ante eventos de seguridad. La Empresa de Seguridad del Oriente – ESO Rionegro S.A.S ha sido identificada como una entidad capacitada para gestionar estos sistemas, debido a su experiencia y recursos especializados





f. CONECTIVIDAD - FIBRA OPTICA

Con los nuevos retos adquiridos por la ESO RIONEGRO S.A.S de administrar la fibra óptica y garantizar los servicios de conectividad para sedes administrativas, instituciones educativas, coworklabs y zonas wifi. Podemos evidenciar en las siguientes gráficas los eventos atendidos en el último mes, donde se ha evidenciado una mejora en la apropiación del servicio y la solución de las necesidades que hoy se tienen. Las cuales entran en sincronía con la atención prioritaria según los acuerdos de nivel de servicio.





3.4 ALUMBRADO PÚBLICO

En virtud del Acuerdo Municipal No. 001 del 24 de enero de 2018, reglamentado por los Decretos No. 063 de 2018, No. 443 de 2018 y Decreto 072 de 2019, la Empresa de Seguridad del Oriente S.A.S. - ESO Rionegro S.A.S. ha venido realizando la administración, operación, mantenimiento, modernización, reposición y expansión del sistema de alumbrado público. Con relación a los indicadores de las actividades principales, tales como mantenimientos y expansiones, nos permitimos destacar lo siguiente.

El sistema de alumbrado público cuenta con 22.357 luminarias instaladas, distribuidas en cada comuna y corregimiento de la siguiente forma.

Localidad	Cantidad de Luminarias Diciembre 2024
Comuna 1 - Liborio Mejía	2568
Comuna 2 - San Antonio	1741
Comuna 3 - Alfonso Uribe Jaramillo	1958
Comuna 4 - El Porvenir	3318
Corregimiento Norte - Néstor Esteban Sanint	2586
Corregimiento JMC - José María Córdoba	1879
Corregimiento Centro - Casimiro Garcia	2815
Corregimiento Sur - Gilberto Echeverri Mejía	5492
Total	22.357

TABLA 1. DATOS DE LUMINARIAS INSTALADAS POR LOCALIDAD.

a. Solicitudes y atenciones a los Mantenimientos

Producto de la desconcentración del servicio de alumbrado público en la ESO Rionegro S.A.S. se han atendido las diferentes solicitudes de mantenimiento presentadas de parte de la ciudadanía en general.

Vigencia	Solicitudes recibidas	Solicitudes atendidas	Solicitudes pendientes	Porcentaje cumplimiento
2020	600	600	0	100%
2021	67	67	0	100%
2022	324	324	0	100%
2023	285	285	0	100%
2024	230	218	12	94.8%

TABLA 2. CONSOLIDADO DE MANTENIMIENTOS 2020-2024.



b. Solicitudes y atenciones a Modernización

En la vigencia 2024, se <u>modernizaron</u> 132 luminarias que eran de sodio y luminarias fotovoltaicas que había cumplido su vida útil, y se realizó la respectiva instalación de luminarias LED, dentro del perímetro urbano en la vía Juan de Dios Morales, en el barrio El Caney, en el sector del Mall Villas del Rio, así como en las urbanizaciones Alejandría y San Bartolo y la vereda Abreito.

c. Solicitudes y atenciones a Expansiones

Desde el año 2018, en la ESO Rionegro S.A.S. se han aprobado múltiples solicitudes* de la ciudadanía con relación al proceso de expansión del sistema de alumbrado público en las diferentes localidades del municipio de Rionegro. Estas solicitudes reflejan la necesidad creciente de ampliar la cobertura del mencionado sistema tanto en la zona urbana como en la rural.

*A la fecha de corte del presente informe (31/12/2024).

En la tabla de a continuación, se presenta un desglose de las solicitudes por vigencias junto con sus respectivas luminarias aprobadas, luminarias instaladas, luminarias pendientes y su porcentaje de cumplimiento.

Vigencia	Luminarias aprobadas	Luminarias instaladas	Porcentaje cumplimiento
2018	312	312	100%
2019	427	427	100%
2020	236	236	100%
2021	478	478	100%
2022	327	327	100%
2023	236	236	100%
2024	221	164	74%
2025	49	38	78%
Total	2.286	2.218	97%

TABLA 3. RELACIÓN DE EXPANSIONES 2018-2024.

d. Recaudo

Adicionalmente se relaciona el consolidado con los valores por concepto de recaudo de EPM, su correspondiente consumo de energía, el pago del empréstito y los ingresos respectivos de la ESO Rionegro S.A.S.



IMPUESTO ALUMBRADO	RECAUDO EPM	CONSUMO ENERGÍA	EMPRÉSTITO	INGRESOS ESO
Enero de 2024	\$ 1.179.871.546.68	\$ 327.752.054	\$ 487.524.280	\$ 364.595.212.68
Febrero de 2024	\$ 1.250.788.532.37	\$ 306.859.316	\$ 478.395.588	\$ 465.533.628.37
Marzo de 2024	\$ 1.265.159.436.09	\$ 344.589.817	\$ 468.643.218	\$ 451.926.401.09
Abril de 2024	\$ 1.374.987.757.20	\$ 302.943.021	\$ 469.110.907	\$ 602.933.829.20
Mayo de 2024	\$ 1.358.137.667.42	\$ 314.461.298	\$ 456.580.472	\$ 587.095.897.42
Junio de 2024	\$ 1.273.297.687.01	\$ 306.564.574	\$ 457.324.908	\$ 509.408.205.01
Julio de 2024	\$ 1.411.338.059.74	\$ 324.921.627	\$ 444.207.209	\$ 599.265.237,00
Agosto de 2024	\$ 1.345.361.571,00	\$ 308.538.625	\$ 437.557.709	\$ 668.211.919,00
Septiembre de 2024	\$ 1.390.390.366,00	\$ 295.237.786	\$ 426.940.661	\$ 648.234.790,00
Octubre de 2024	\$ 1.317.475.370,00	\$ 302.878.010	\$ 366.362.570	\$ 648.234.790,00
Noviembre de 2024	\$ 1.263.416.759,00	\$ 307.252.427	\$ 361.548.677	\$ 594.615.655,00
Diciembre de 2024	\$ 1.330.159.201,93	\$ 334.013.326	\$ 373.634.292	\$ 622.511.583,93

TABLA 4. RELACIÓN RECAUDO Y EMPRÉSTITO ALUMBRADO PÚBLICO.

e. Impacto social

Se continúan las labores de administración, operación y mantenimiento del sistema de alumbrado público para mantener la percepción de bienestar de toda la ciudadanía, por lo que se busca priorizar los sectores con alto flujo de personas, vehículos y población en general, aumentando el impacto tanto en el mantenimiento, modernización o expansión del alumbrado público, para optimizar los espacios de libre circulación del municipio para transformarlos en entornos agradables para el disfrute de la comunidad promoviendo la socialización al aire libre, el deporte, la actividad física, que aporte a mejorar la salud general de la población, entre otras.

La ESO Rionegro S.A.S. ha mantenido las actividades de la desconcentración del servicio de alumbrado público en concordancia con el Plan de Desarrollo con relación a la línea estratégica *Cuidado de la casa común* particularmente del componente de *Movilidad, infraestructura y equipamiento de ciudad,* actividades que redundan en la mejora de equipamientos del municipio.

Expansión en el parquecito de Los Libertadores en San Antonio.

Se realizaron mejoras en la iluminación tras la instalación de luminarias de alumbrado público en postes de mayor altura respecto a los existentes previamente. Luego del desarrollo de las actividades, se logró aumentar la luminosidad del parque, transformándolo en un espacio propicio para la recreación y el esparcimiento de la ciudadanía.



Expansión en sector Galería - Rionegro Plaza

Se realizó instalación de luminarias en zona peatonal y comercial de uso público, lo que permitió visibilizar un área de alta convergencia de la ciudadanía.

Modernización del alumbrado público en los escenarios deportivos.

En las canchas de fútbol del Campo Santander y El Porvenir, se realizó la modernización de la iluminación, lo que demuestra el continuo compromiso con la actualización del sistema de alumbrado público.

Mantenimiento general del puente peatonal sector Los Colegios – Estadio.

Con la participación en la estrategia *Rionegro todos te cuidamos*, el personal de la ESO Rionegro S.A.S. realizó la limpieza general, reparación de zonas afectadas, pintura de la infraestructura de movilidad, así como la iluminación ornamental de la misma, para lograr un atractivo y fomentar la continuación de su uso.

Mantenimiento y modernización tramo vial de la Glorieta El Tablazo – Glorieta Aeropuerto

Se realizó el mantenimiento y expansión del tramo vial donde lograron conservarse 65 luminarias existentes y se modernizaron 45 luminarias en tecnología LED, logrando la atención de las solicitudes de la ciudadanía y mejorando la visibilidad en esta importante vía de ingreso al municipio.

Registro fotográfico



Fig. 1. Actividades de expansión Los Libertadores en San Antonio.



Fig. 2. Actividades de expansión Galería – Rionegro Plaza.







Fig. 3. Actividades modernización escenarios deportivos.



Fig. 5. Actividades modernización escenarios deportivos.

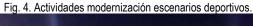




Fig. 6. Actividades modernización escenarios deportivos.

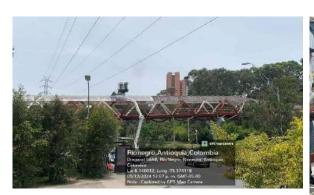


Fig. 7. Mantenimiento puente sector Los Colegios – Estadio.



Fig. 8. Socialización líneas de atención Administración Municipal.





Fig. 9. Mantenimiento Tablazo - Aeropuerto



Fig. 10. Mantenimiento Tablazo - Aeropuerto

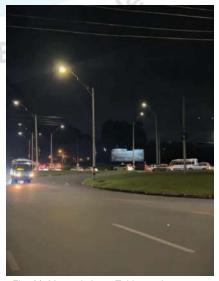


Fig. 11. Mantenimiento Tablazo - Aeropuerto



Fig. 12. Mantenimiento Tablazo - Aeropuerto

3.5 PROCESOS JUDICIALES

A la fecha la empresa se encuentra en los siguientes procesos judiciales:





	PROCESOS JUDICIALES							
I	MEDIO DE CONTROL	DEMANDANTES	DEMANDADOS	LLAMAMIENTO EN Garantia	CUANTIA DE LA PRETENSIÓN	RIESGO DE PERDIDA	PROBABILIDAD OCURRENCIA	ESTADO ACTUAL PROCESO
	REPARACIÓN Directa	,	Municipio de Rionegro Antioquia	ESO Rionegro S.A.S	\$ 1,143,843,947	MEDIO	Año 2025: <mark>Bajo</mark>	Se surtió audiencia inicial el 12 de mayo de 2023 en el que se decretaron las pruebas a ser practicadas y se inicia incidente de desacato en contra del municipio de Rgro. para allegar las pruebas decretadas conforme auto del pasado veintinueve (29) de septiembre de 2023. El 4 de diciembre de 2023 el apoderado de la parte demandante interpone recurso de reposición en contra de la decisión que adopta el desistimiento de la prueba pericial. El 15 de marzo de 2024 se emitio auto que no repone la decisión de la referencia. ANOTACIÓN: Está pendiente de que se terminen de aportar los oficios decretados en audiencia inicial del 12 de mayo de 2023.
	CONTROVERSIAS CONTRACTUALES	municipio no nos ha	Municipio de San Francisco, Departamento de Putumayo	N/A	\$ 195,000,000	NO HAY	Año 2025: Alto	Una vez realizada la audiencia inicial (julio 2023) y presentados los alegatos de conclusión (agosto 2023), el juzgado adoptó a través de fallo de septiembre de 2023 decisión condenatoria en contra del municipio de San Francisco - Putumayo y ordenó la liquidación y pago de 195.000.000 más las costas y los intereses conforme el artículo 4º de la Ley 80 de 1993. Sentencia que se notificó el 2 de octubre de 2023.En el término de ley, el apoderado del municipio de San Francisco presentó recurso de apelación que a la fecha se encuentra en trámite. El 11 de enero de 2024 se radicó el expediente ante el H. Tribunal Administrativo de Putumayo. El 4 de junio de 2024 se remite expediente a otro tribunal por orden del H.C.S. de la J. El 9 de agosto de 2024 avocan conocimiento del recurso. El 12 de agosto de 2024 se fija auto que admite el recurso. El 27 de agosto de 2024se deja constancia secretarial que el proceso entra al despacho par sentencia. NOTA. Queda exclusivamente pendiente que el H. Tribunal Administrativo de Putumayo profiera sentencia en el orden establecido en la Ley 270 de 1997 en la materia.
	REPARACIÓN DIRECTA	accidentó y no lo tenian	Doo Comunicaciones S.A.S ESO Rionegro S.A.S Municipio de San Francisco-Putumayo.	ESO Rionegro S.A.S Vinculada de Manera Solidaria	\$274.000.000	MEDIO	Año 2025: Bajo	1. La Empresa de Seguridad del Oriente –ESO S.A.S contestó la demanda y la reforma a la demanda en los términos, así mismo presentó llamamientos en garantía en contra de DOO COMUNICACIONES S.A.S. y Seguros Confianza S.A. con ocasión de las relaciones contractuales que les asiste en el asunto objeto de controversia. El despacho dio traslado de los medios exceptivos al demandante para que se pronunciara sobre estos. 2. El 30 de agosto de 2023 a través de auto debidamente notificado el juzgado declaró la falta de competencia y la remisión a los juzgados laborales por competencia conforme el artículo 138 de la Ley 1564 de 2012 por lo cual se envió a reparto por competencia a los juzgados laborales del circuito de Mocoa. 3. El apoderado de la sociedad DOO COMUNICACIONES S.A.S. presentó recurso de reposición el 5 de septiembre de 2023 en contra del auto del 30 de agosto de 2023. 4. El 19 de enero de 2024 el juzgado laboral del circuito de Mocoa avocó conocimiento y emitió auto inadmisorio de dicha acción. 5. El 30 de enero de 2024 atendiendo que no hubo pronunciamiento el despacho rechazó la acción. 6. El 12 de julio de 2024 la parte demandante presentó incidente de nulidad en contra de dicha actuación de rechazo ante ambas instancias. 7. Los despachos mediante autos del 19 de julio y 2 de agosto de 2024 negaron el incidente y a su vez dejaron en firme las decisiones adoptadas. La parte demandante presentó acción de tutela en contra de los fallos judiciales ante la H. Corte Suprema de Justicia en primera y segunda instancia, y el alto tribunal en sentencia de la anualidad anterior confirmó lo adoptado por el despacho. Acto seguido los demandantes actuando mediante apoderado judicial presentaron nuevamente demanda por los mismos hechos y pretensiones la cual consta a través de Radicado 86 001 31 05 001 2024 00122 00 del 27 de septiembre de 2024. Respecto a esta segunda acción se han ocurrido las siguientes actuaciones: 1. Mediante auto del 17 de enero de 2025 se emitió auto que atérnito 10 de febrero de 2025, la E

ICFS		

Partie S. Y. S.

MEDIO DE CONTROL	DEMANDANTES	DEMANDADOS	LLAMAMIENTO EN	CUANTIA DE LA	RIESGO DE PERDIDA	PROBABILIDAD	
MEDIO DE CONTROL	DEMANDANTES	DEMANDADOO	GARANTIA	PRETENSIÓN	NIEGO DE L'ENDIDA	OCURRENCIA	ESTADO ACTUAL PROCESO
EJECUTIVO	Seguridad Las Americas LTDA (Ejecutivo en contra de la ESO, nadmitieron la demanda y nos van a devolver los titulos)	ESO Rionegro S.A.S	N/A	\$ 172,399,006	Bajo	Año 2025: Alto	En este proceso en audiencia del artículo 372 de la Ley 1564 de 2012 se declaró la falta de competencia y se remitió a la jurisdicción contencioso administrativa y quedó con el Radicado No. 05-001-33-33-013-2023-275-00. El pasado 29 de noviembre de 2024 el Tribunal emite decisión de segunda instancia que confirma la decisión adoptada por el despacho. Dicha decisión fue puesta en conocimiento el 2 de diciembre de 2024. El siguiente 13 de diciembre de 2024 el juzgado de primera instancia recibe el proceso en su instancia para lo del cumplimiento del fallo. El 21 de enero de 2025 previo a la asistencia al despacho se remite memorial solicitando la entrega de los títulos objeto de embargo. El 30 de enero de 2025 el despacho emite auto mediante el cual cumple y obedece lo dispuesto por el H. Tribunal Administrativo de Antioquia en fallo de segunda instancia. Dicho auto se fijó el siguiente 31 de enero de 2025. El 6 de febrero de 2025 se emite auto que requiere a la parte demandante para que aporte cuenta bancaría a la cual se giraránlos títulos. Dicho auto se fijó mediante estados 7 de febrero de 2025. Estando el precitado auto el 19 de febrero de 2025 se aportó certificación bancaría con la información requerida por el despacho para tales fines.
CONCILIACIÓN	ENERGIZANDO INGENIERIA Y CONSTRUCCION S.A.S.	ESO Rionegro S.A.S	N/A	\$3,776,227,878.00	N/A	N/A	Aprobación Acuerdo Tribunal Administrativo
EJECUTIVO CONTRATO 763 DE 2019	ESO Rionegro S.A.S	Municipio de Bello	N/A	\$ 10,131,071	N/A	Año 2025: Bajo	Se radico la demanda, a la espera de auto admisorio de la misma.
EJECUTIVO CONTRATO 718 DE 2019	ESO Rionegro S.A.S	Municipio de Bello	N/A	\$ 848,232	N/A	Año 2025: Bajo	Se radico la demanda, a la espera de auto admisorio de la misma.
ACCIÓN EJECUTIVA	Seguridad de Colombia Antioquia LTDA	ESO Rionegro S.A.S	N/A	\$1,414,420,793.00	Bajo	Año 2025: Bajo	Negado en primera instancia, pendiente resolución recurso de apelación

3.6 ESTADOS FINANCIEROS

a. ESTADO DE RESULTADOS INTEGRALES DICIEMBRE 2024

EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE S.A.S. - ESO RIONEGRO S.A.S. - NIT 900.984.614-9
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR NATURALEZA DE GASTOS
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 / 31 DE DICIEMBRE DE 2023

(En miles de pesos colombianos - \$)

600	31.12.2024	%	31.12.2023	%
Ingresos Operacionales	3,996,222,347	98%	5,059,950,077	103%
Devoluciones en Ventas	(275,378,428)	-7%	(269,978,100)	-6%
Otros Ingresos Operacionales	363,102,215	9%	113,618,209	2%
Total Ingresos de Actividades Ordinarias Costo Directo de Servicios Prestados	4,083,946,134 425,682,782	100% 10.42%	4,903,590,186 486,433,553	100% 9.92%
Resultado Integral (Utilidad) Bruta en Ventas	3,658,263,353	89.58%	4,417,156,633	90.08%
Nomina Administrativa	1,088,592,117	26.66%	1,598,996,216	32.61%
Honorarios y/o Prestación de Servicios	709,817,787	17.38%	629,503,742	12.84%
Arrendamientos	79,580,000	1.95%	71,100,000	1.45%
Impuestos, Contribuciones y Tasas	189,221,204	4.63%	186,732,829	3.81%
Depreciaciones y Amortizaciones	126,291,018	3.09%	292,668,385	5.97%
Seguros Generales	64,445,957	1.58%	359,907,467	7.34%
Combustibles y Lubricantes	27,078,063	0.66%	26,607,217	0.54%
Servicio de Aseo, Cafeteria, Restaurante y Lavanderia	29,938,500	0.73%	39,394,684	0.80%
Servicio de Vigilancia y Seguridad Privada	157,392,322	3.85%	136,981,751	2.79%
Materiales y Suministros	-	0.00%	192,899,649	3.93%
Mantenimientos	96,361,676	2.36%	65,880,252	1.34%
Servicios Publicos	64,290,462	1.57%	54,555,113	1.11%
Otros Gastos Administrativos	37,138,432	0.91%	28,629,332	0.58%
Resultado del periodo antes de impuestos	2,670,147,537	72.99%	3,683,856,636	75.13%
Provision Impuesto de Renta	551,627,152	13.51%	261,494,336	5.33%
Resultado (Utilidad) Neto del Ejercicio	436,488,663	11%	471,805,661	9.62%



INGRESOS	0)	2024
Enero	·E	32,248,501
Febrero		189,999,853
Marzo		182,269,981
Abril	J.	481,191,327
Mayo	_	180,292,656
Junio	90	288,223,126
Julio	7 5	292,718,647
Agosto		447,855,360
Septiembre	2	528,954,968
Octubre	050	502,532,714
Noviembre	5	306,068,000
Diciembre	28	651,591,000

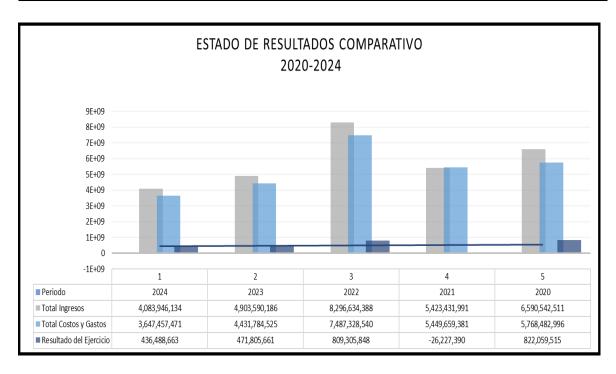


GASTOS	2024	%
Nomina Administrativa	1,088,592,117	30%
Honorarios y/o Prestación de Servicios	709,817,787	19%
Arrendamientos	79,580,000	2%
Impuestos, Contribuciones y Tasas	189,221,204	5%
Depreciaciones y Amortizaciones	126,291,018	3%
Seguros Generales	64,445,957	2%
Combustibles y Lubricantes	27,078,063	1%
Servicio de Aseo, Cafeteria, Restaurante y Lavanderia	29,938,500	1%
Servicio de Vigilancia y Seguridad Privada	157,392,322	4%
Mantenimientos	96,361,676	3%
Servicios Publicos	64,290,462	2%
Otros Gastos Administrativos	37,138,432	1%
Costo Directo de Servicios Prestados	425,682,782	12%
Provision Impuesto de Renta	551,627,152	15%





Periodo	2024	2023	2022	2021	2020
Total Ingresos	4,083,946,134	4,903,590,186	8,296,634,388	5,423,431,991	6,590,542,511
Total Costos y Gastos	3,647,457,471	4,431,784,525	7,487,328,540	5,449,659,381	5,768,482,996
Resultado del Ejercicio	436,488,663	471,805,661	809,305,848	-26,227,390	822,059,515







b. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA A DICIEMBRE 2024

EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE S.A.S. - ESO RIONEGRO S.A.S.-NIT 900.984.614-9 ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 / 31 DE DICIEMBRE DE 2023 (En miles de pesos colombianos - \$) 31.12.2024 31.12.2023 **ACTIVOS** Activos corrientes: 29% Efectivo y equivalentes al efectivo 10,819,936,657 64% 3,055,418,583 14% Inversiones e instrumentos derivados 650,757,037 4% 1,479,144,137 Cuentas comerciales por cobrar y otras cuentas por cobrar 2,150,980,540 13% 2,387,597,118 23% Inventarios 1% 1% 99,119,362 99,119,362 Otros activos no financieros 7% 1,198,455,798 12% 1,203,184,914 Total activos corrientes 14,923,978,510 88% 8,219,734,999 79% Activos no corrientes: 2,188,753,907 21% Propiedades, planta y equipo 2,062,806,667 12% Total activos no corrientes 2,062,806,667 12% 2,188,753,907 21% **TOTAL ACTIVOS** 16,986,785,177 100% 100% 10,408,488,906

ACTIVOS	2024
Efectivo y equivalentes al efectivo	10,819,936,657
Inversiones e instrumentos derivados	650,757,037
Cuentas comerciales por cobrar y otras cxc	2,150,980,540
Inventarios	99,119,362
Otros activos no financieros	1,203,184,914
Propiedades, planta y equipo	2,062,806,667
	16,986,785,177



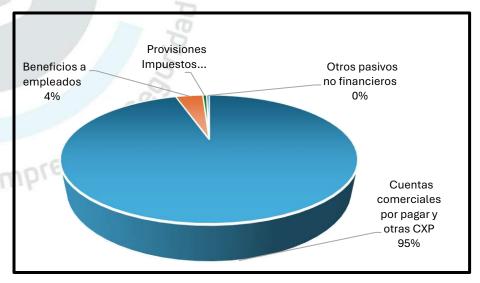


NIT 900.984.614-9 ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA				
AL 31 DE DICIEMBRE DE 2024 / 31 DE DICIEMBRE DE 2023				
(En miles de pesos colombianos - \$)				_
	31.12.2024	%	31.12.2023	%
PASIVOS				
Pasivos corrientes:				
Cuentas comerciales por pagar y otras ctas por pagar	11,835,170,193	95%	6,089,894,765	98
Beneficios a empleados	499,526,597	4%	396,108,648	69
Provisiones Impuestos	70,809,174	1%	457,982,167	79
Otros pasivos no financieros	48,824,533	0%	(710,212,179)	-11
TOTAL PASIVOS	12,454,330,497	100%	6,233,773,401	100
PATRIMONIO				
Capital emitido	1,500,000,000	33%	1,500,000,000	36
Utilidad de la vigencia	436,488,663	10%	471,805,661	119
Utilidades Acumuladas	2,595,966,016	57%	2,202,909,844	53
TOTAL PATRIMONIO	4,532,454,679	100%	4,174,715,505	100
TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO	16,986,785,177		10,408,488,906	

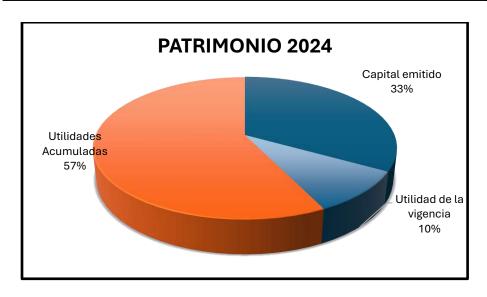




PASIVOS	2024
Cuentas comerciales por pagar y otras CXP	11,835,170,193
Beneficios a empleados	499,526,597
Provisiones Impuestos	70,809,174
Otros pasivos no financieros	48,824,533



PATRIMONIO	2024
Capital emitido	1,500,000,000
Utilidad de la vigencia	436,488,663
Utilidades Acumuladas	2,595,966,016





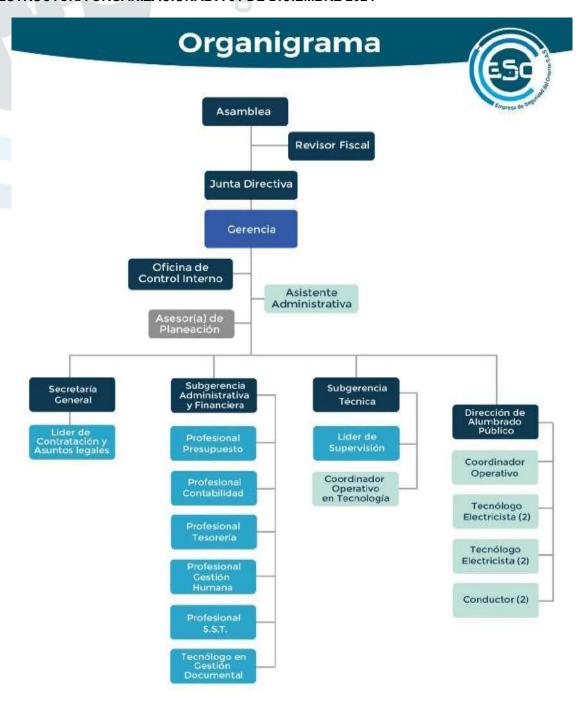


c. INDICADORES FINANCIEROS

INDICE	FORMULA	31/12/2023	31/12/2024	RESULTADO DIC 2023	RESULTADO DIC 2024	VARIACION
Capital Trabajo Neto	Activo Corriente-	8,219,734,999	14,923,978,510	1 085 061 508	2,469,648,013	483,686,415
Capital Trabajo Neto	Pasivo Corriente	6,233,773,401	12,454,330,497	2023 0 1,985,961,598 0 1.32 7 1.67 7 60% 7 149% 0 5 15% 0 1,025,968,382	2,409,040,013	+00,000,+10
Razón Corriente	Activo Corriente	8,219,734,999	14,923,978,510	1 22	1.20	-0.12
reazon comente	Pasivo Corriente	6,233,773,401	12,454,330,497	1.32	1.20	-0.12
Solidez	Activo Total	10,408,488,906	16,986,785,177	1 67	1.36	-0.31
Solidez	Pasivo Total	6,233,773,401	12,454,330,497	1.07	1.50	-0.51
Endeudamiento Total	Pasivo Total	6,233,773,401	12,454,330,497	60%	73%	13%
Lildeddaillieilio Total	Activo Total	10,408,488,906	16,986,785,177	00 /0	1370	1370
Laverage a Corto Plazo	Pasivo Corriente	6,233,773,401	12,454,330,497	1/10%	275%	125%
Laverage a Corto Flazo	Patrimonio	4,174,715,505	4,532,454,679	14370	21370	12570
Tasa de Retorno de Activo	Excedente (Déficit) Ejercicio	471,805,661	436,488,663	5%	3%	-2%
Total	Activo Total	10,408,488,906	16,986,785,177	370	3 /0	-2 /0
Margen de Utilidad	Excedente (Déficit) Operacional	733,299,997	988,115,815	15%	27%	11.2%
Operativa	Ingresos Operacionales	4,789,971,977	3,720,843,919			
Margen Neto de Utilidad	Excedente (Déficit) Ejercicio	471,805,661	436,488,663	10%	11.73%	1.88%
Margen Neto de Otilidad	Ingresos Operacionales	4,789,971,977	3,720,843,919	10 /0	11.7370	1.00 /6
	Utilidad Operativa	733,299,997	988,115,815			
EBITDA	+ Depreciaciones	292,668,385	126,291,018	1 025 068 382	1 114 406 834	88,438,452
	+ Amortizaciones	0	0	1,020,300,362	1,114,406,834	00,430,432
	+ Provisiones de Activos	0	0			
Margen EBITDA	EBITDA	1,025,968,382	1,114,406,834	21%	30%	0.09
Marger LDITDA	Ingresos Operacionales	4,789,971,977	3,720,843,919	21/0	30 /0	0.03

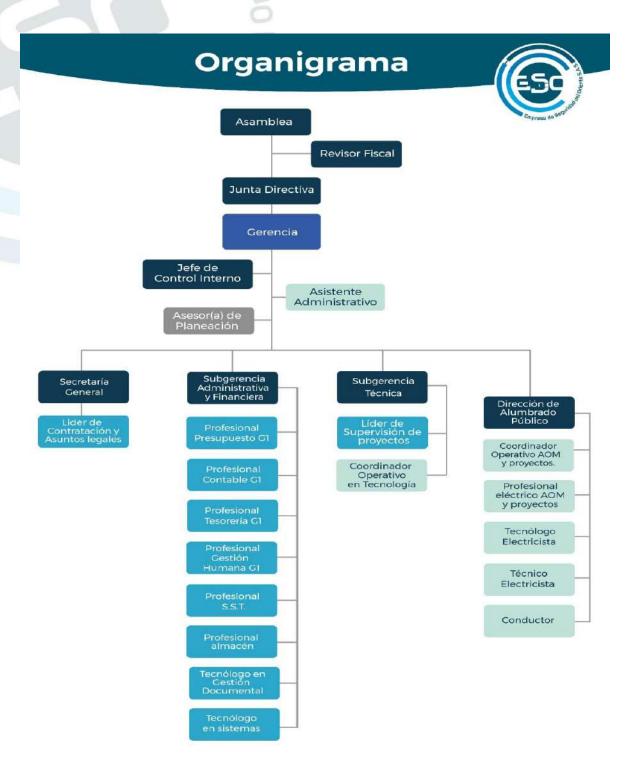
3.7 TALENTO HUMANO

ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL A 31 DE DICIEMBRE 2024



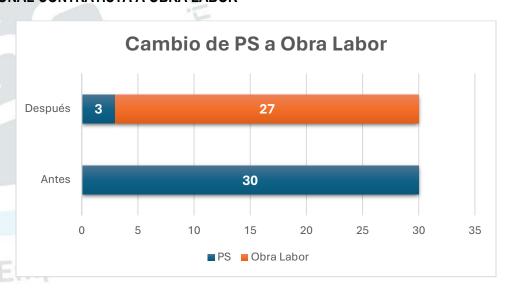


ESTRUCTURA ORGANIZACIONAL 2025





PERSONAL CONTRATISTA A OBRA LABOR



CARGOS Y SALARIOS 2025

N°	DEPENDENCIA	Cargo	5	SALARIO BASE DE COTIZACIÓN
1	AOM	Conductor	\$	2,486,267
2	AOM	Técnico Eléctrico	\$	2,700,000
3	AOM	Conductor	\$	2,486,267
4	AOM	Coordinador Operativo Alumbrado Publico	\$	5,286,696
5	AOM	Tecnólogo Electricista	\$	3,200,000
6	AOM	Técnico Eléctrico	\$	2,500,000
7	AOM	Director Alumbrado Publico	\$	7,800,000
8	AOM	Profesional AOM y Proyectos	\$	4,266,099
9	ESO	Gerente General	\$	14,833,713
10	ESO	Líder de Proyectos y Supervisión	\$	7,050,302
11	ESO	Profesional de presupuesto G1	\$	5,286,696
12	ESO	Auxiliar Administrativa	\$	3,008,096
13	ESO	Profesional Gestión Humana G1	\$	5,286,696
14	ESO	Profesional Tesorería G1	\$	5,286,696
15	ESO	Subgerente Técnico	\$	11,483,308
16	ESO	Jefe de Control Interno	\$	11,483,308
17	ESO	Coordinador Operativo de tecnología	\$	3,392,857
18	ESO	Subgerente Administrativo y Financiero	\$	11,483,308

43	ESO-AOM	Técnico Financiero G1	\$	3,008,096
	OBRA LABOR		-	
42	ESO	Tecnólogo Sistemas	\$	3,008,096
41	ESO	Profesional Almacén	\$	4,266,099
40	OBRA LABOR ESO-AOM	Técnico G1	\$	2,700,000
39	OBRA LABOR ESO-AOM	Conductor	\$	2,486,267
38	OBRA LABOR ESO-AOM	Técnico	\$	2,500,000
37	OBRA LABOR AOM	Técnico	\$	2,500,000
36	OBRA LABOR AOM	Técnico Soldador	\$	2,500,000
35	OBRA LABOR AOM	Técnico Eléctrico G1	\$	2,700,000
34	OBRA LABOR AOM	Técnico Eléctrico G1	\$	2,700,000
33	OBRA LABOR AOM	Técnico Eléctrico G1	\$	2,700,000
32	OBRA LABOR AOM	Técnico Eléctrico G1	\$	2,700,000
31	OBRA LABOR AOM	Técnico Obra Civil G1	\$	2,700,000
30	OBRA LABOR AOM	Ayudante	\$	2,000,000
29	OBRA LABOR AOM	Ayudante	\$	2,000,000
28	OBRA LABOR AOM	Ayudante	\$	2,000,000
27	OBRA LABOR AOM	Conductor	\$	2,486,267
26	OBRA LABOR AOM	Profesional de Diseño AOM y Proyectos	\$	4,266,099
25	OBRA LABOR AOM	Profesional Administrativo AOM y proyectos	\$	4,266,099
24	ESO	Asesor de Planeación	\$	7,800,000
23	ESO	Tecnólogo Gestión Documental	\$	3,008,096
22	ESO	Profesional SG-SST	\$	5,286,696
21	ESO	Profesional Contable G1	\$	5,286,696
20	ESO	Secretario General	\$	11,483,308
19	ESO	Director de contratación y asuntos legales	\$	7,800,000





44	OBRA LABOR ESO-AOM	Coordinador Financiero y Supervisión de Proyectos G1	\$ 5,286,696
45	OBRA LABOR ESO-AOM	Tecnólogo	\$ 3,008,096
46	OBRA LABOR ESO-AOM	Abogado G1	\$ 5,286,696
47	OBRA LABOR ESO-AOM	Abogado	\$ 4,266,099
48	OBRA LABOR ESO-AOM	Abogado	\$ 4,266,099
49	OBRA LABOR ESO-AOM	Comunicador Social	\$ 4,266,099
50	OBRA-LABOR ESO- AOM	Profesional administrativo	\$ 4,266,099
51	OBRA-LABOR ESO- AOM	Profesional Ambiental	\$ 4,266,099
52	OBRA-LABOR ESO- AOM	Profesional administrativo	\$ 4,266,099
53	OBRA LABOR ESO-AOM	Profesional Técnica y Planeación	\$ 4,266,099

3. LOGROS DEL 2024

Me permito informar la cancelación de estampillas adeudadas al municipio de Rionegro por valor de \$1.094.257.845,60, pendientes de pago, con ocasión a vigencias anteriores y otros ajustes que requirieron erogaciones por saldos anteriores por \$59.000.000 aproximadamente.

Saneamiento Financiero, estandarización de procesos de liquidación, pago oportuno de las acreencias de la Empresa.

Generación de bienestar laboral a través del cambio en la modalidad de vinculación del talento humano de la Empresa

Atentamente,

Firmado en original

CLAUDIA MARIA ANGARITA GOMEZ

Gerente General

