



**RIONEGRO**  
*juntos avanzamos más*



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia



# INFORME DE GESTIÓN 2020



# Introducción



**RIONegro**  
juntos avanzamos más



Aldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

Se busca con el presente informe, rendir cuentas de la gestión realizada durante el año 202 en temas de contratación, proyectos y la condición financiera de la entidad.

Adicional, se muestran los resultados del proceso de revisión del marco estratégico de la empresa y se ponen a consideración propuestas de reestructuración y cambio que permitirían que la ESO pueda ser una empresa más competitiva.



# Proyectos realizados



Seguridad y  
Convivencia  
ciudadana

N° de Proyectos: 14  
2020: \$ 11.806.939.917

N° de Proyectos: 16  
2021: \$ 14.596.595.218



Logística  
Integral

N° de Proyectos: 9  
2020: \$ 2.137.192.259

N° de Proyectos: 3  
2021: \$ 1.012.184.055



Soluciones  
Tecnológicas

N° de Proyectos: 8  
2020: \$ 20.456.334.876

N° de Proyectos: 5  
2021: \$ 7.059.048.233



Alumbrado  
Público

N° de Proyectos: 8  
2020: \$ 11.099.816.239

N° de Proyectos: 3  
2021: \$ 4.966.353.672



Gestión de la  
Seguridad Vial

N° de Proyectos: 0  
2020: \$ 0

N° de Proyectos: 0  
2021: \$ 0



# Nos seguimos expandiendo

*Durante el año 2020 hemos logrado llevar nuestros servicios a diferentes municipios del Oriente antioqueño, Valle de Aburrá y entidades tanto públicas como privadas, con nuestras diferentes líneas de negocio.*

**3** municipios en el Oriente Antioqueño

Rionegro



Guarne



La Ceja



El Carmen de Viboral



El Santuario



**3** municipios en el Valle de Aburrá

Sabaneta



Copacabana



Bello



**3** empresas del sector privado y público

Hospital San Juan de Dios



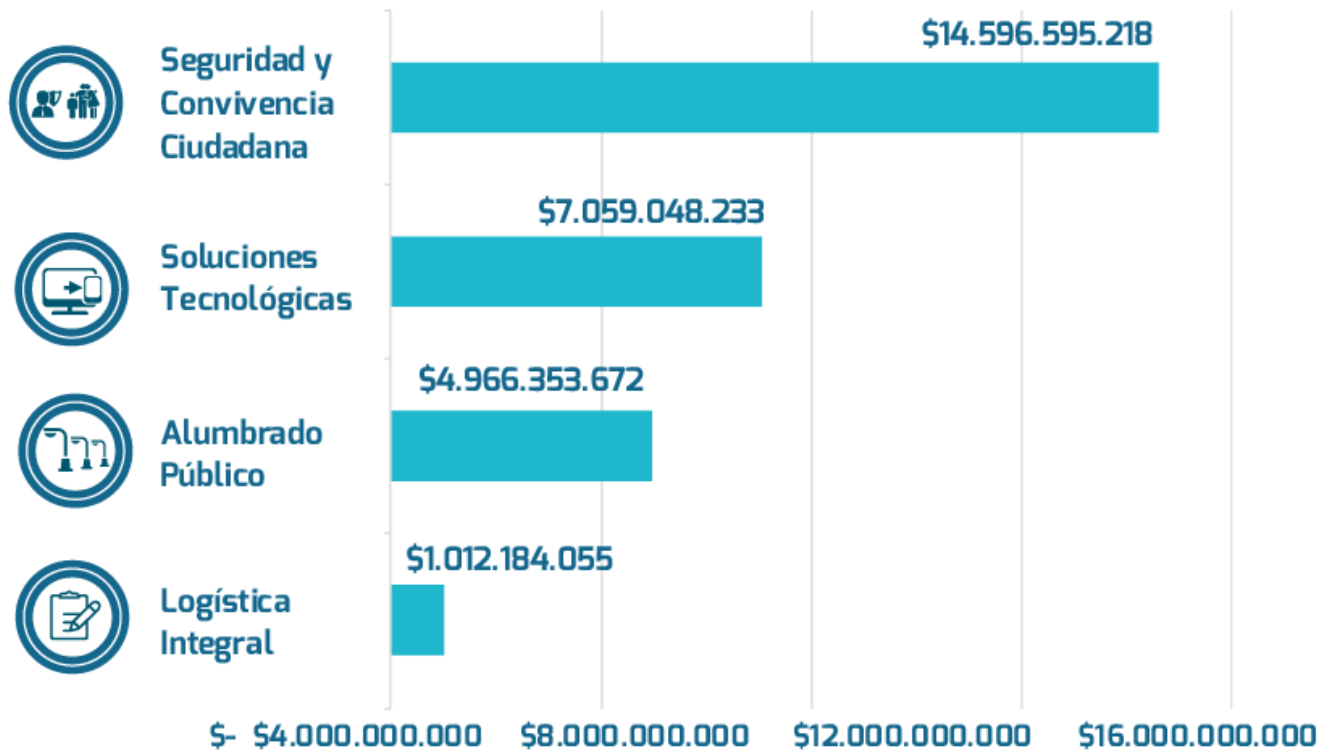
Conllano



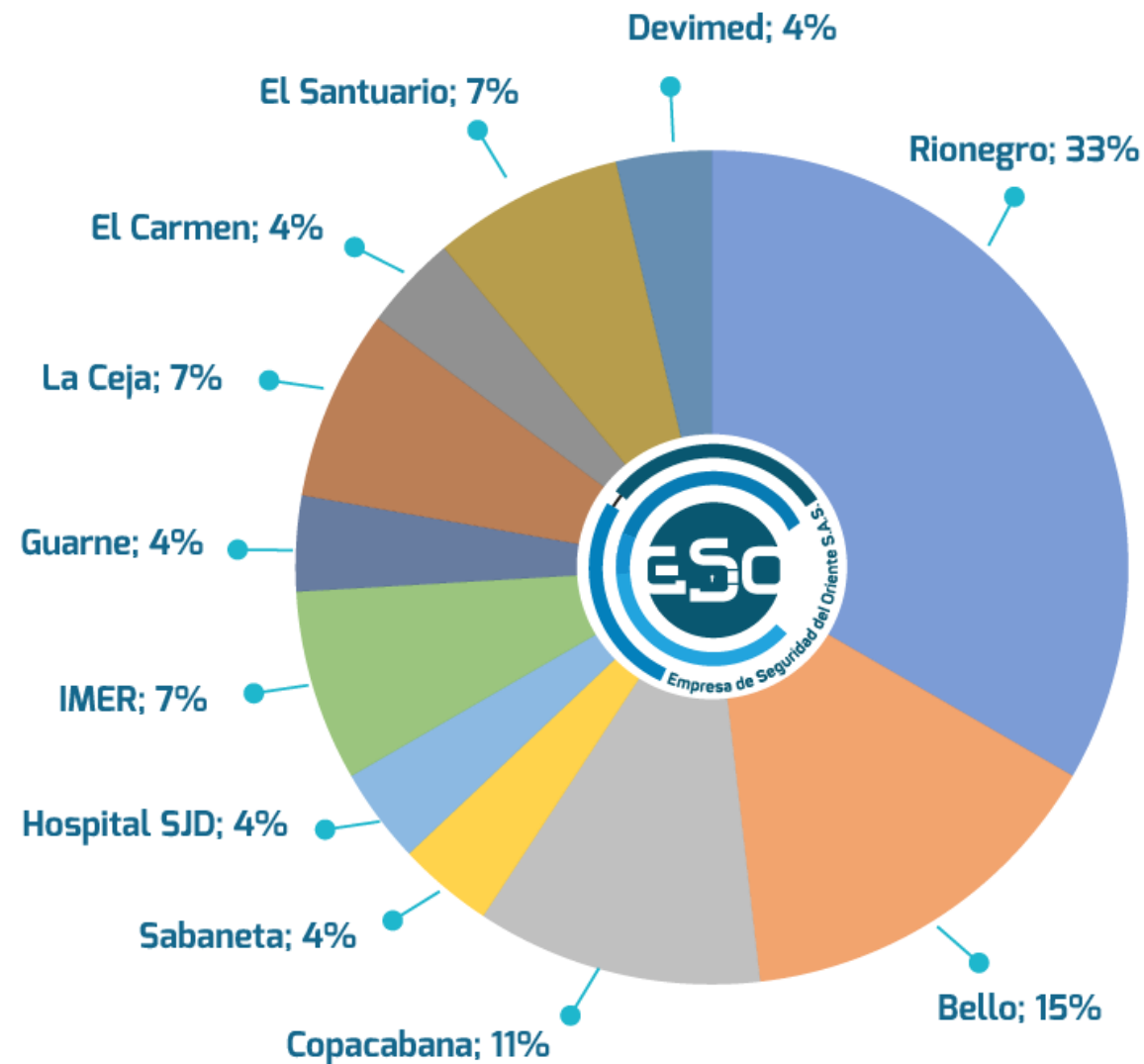
Imer



## CONTRATACIÓN POR LÍNEA DE NEGOCIO



## PARTICIPACIÓN POR CLIENTE



# RIONEGRO



- Expansión del alumbrado público
- Ampliación y mantenimiento del CCTV
- Vigilancia física en sedes administrativas
- Gerencia integral del Centro de Monitoreo y Control CMC
- Apoyo logístico a la fuerza pública
- Vigilancia física en el Centro de Retención Transitorio

**RIONEGRO**  
juntos avanzamos más



Aldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia



**Proyectos realizados: \$ 11.303.808.810**



Empresa de Seguridad el Oriente ESO Rionegro S.A.S.

# PRINCIPALES PROYECTOS

## Expansión del Alumbrado Público en Rionegro



**89** luminarias en parques y gimnasios  
**333** expansiones en el municipio  
**422** en total

## Sistema de videovigilancia ciudadana en Rionegro



**333** cámaras  
**32** con reconocimiento facial  
**12** puntos LPR  
Remodelación del CMC

## Iluminación vía Jumbo – Llanogrande



**9,2 km** de vía a iluminar  
**4.920** millones contratados  
**2,0 km** ejecutados



**RIONEGRO**  
*juntos avanzamos más*



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

# ALUMBRADO PÚBLICO

# Impuesto Alumbrado Público 2020



IMPUESTO ALUMBRADO	FECHA DE PAGO	CUENTA	RECAUDO EPM	CONSUMO ENERGÍA	INGRESOS MUNICIPIO
Diciembre de 2019	13/02/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 708.316.110	\$ 306.212.091	\$ 402.104.019
Enero de 2020	31/03/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 690.948.836	\$ 308.673.683	\$ 382.275.153
Febrero de 2020	24/04/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 710.358.833	\$ 301.468.545	\$ 408.890.288
Marzo de 2020	26/05/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 664.846.099	\$ 321.152.481	\$ 343.693.618
Abril de 2020	19/06/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 593.348.520	\$ 325.127.584	\$ 268.220.936
Mayo de 2020	10/07/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 628.434.834	\$ 189.272.132	\$ 439.162.702
Junio de 2020	18/08/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 691.501.084	\$ 160.630.551	\$ 530.870.533
Julio de 2020	30/09/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 691.665.960	\$ 170.058.293	\$ 521.607.667
Agosto de 2020	16/10/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 713.658.369	\$ 171.503.062	\$ 542.155.307
Septiembre de 2020	10/11/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 713.940.577	\$ 170.175.070	\$ 543.765.507
Octubre de 2020	24/12/2020	CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE	\$ 697.734.732	\$ 177.195.815	\$ 520.538.917
<b>Noviembre de 2020</b>	<b>Pendiente</b>	<b>CUENTA FIDUCIARIA DE OCCIDENTE</b>	<b>\$ 684.454.495</b>	<b>\$ 166.539.466</b>	<b>\$ 517.915.029</b>
			<b>\$ 8.189.208.450</b>	<b>\$ 2.768.008.773</b>	<b>\$ 5.421.199.677</b>

# Ingresos Alumbrado Público 2020



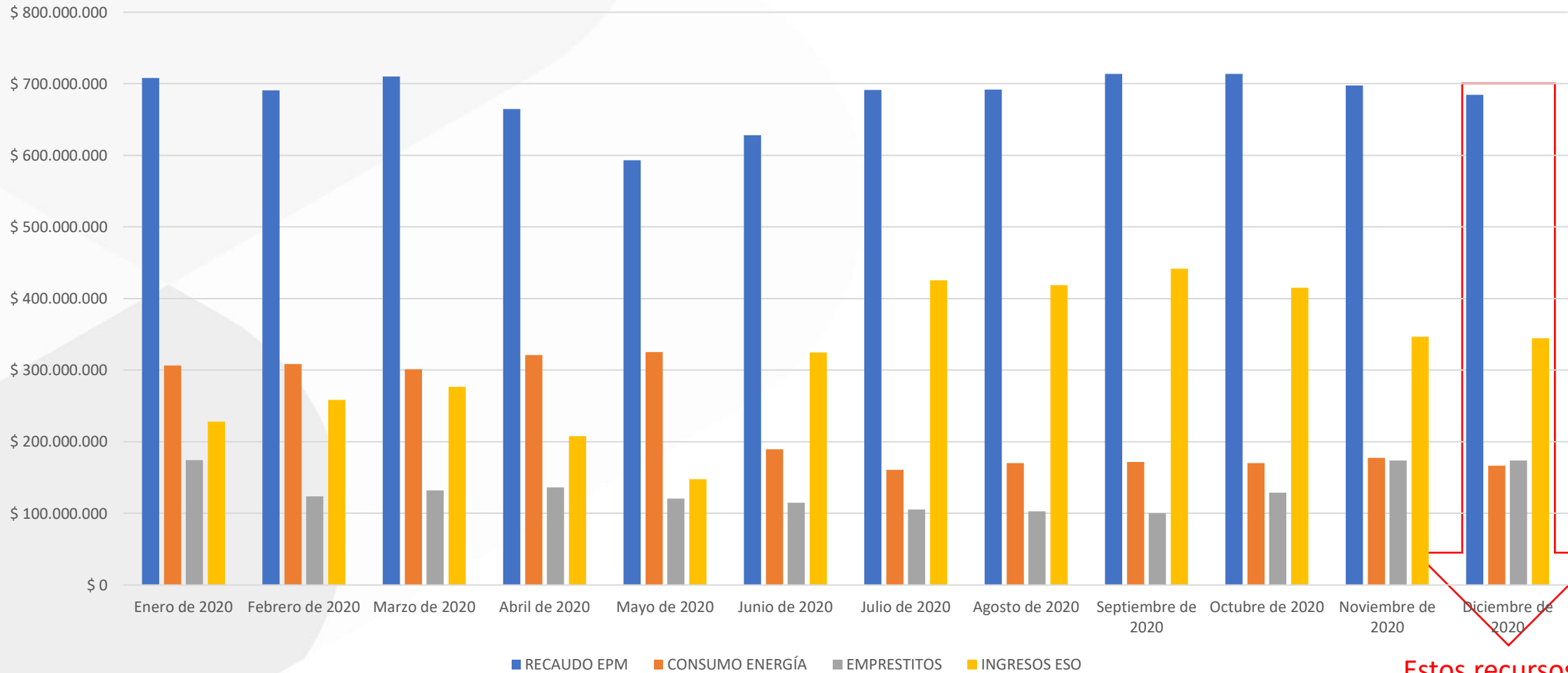
IMPUESTO ALUMBRADO	MES DE PAGO EPM	RECAUDO EPM	CONSUMO ENERGÍA	EMPRESTITOS	INGRESOS ESO
Diciembre de 2019	Enero de 2020	\$ 708.316.110	\$ 306.212.091	\$ 174.247.051	\$ 227.856.968
Enero de 2020	Febrero de 2020	\$ 690.948.836	\$ 308.673.683	\$ 123.625.093	\$ 258.650.060
Febrero de 2020	Marzo de 2020	\$ 710.358.833	\$ 301.468.545	\$ 132.013.346	\$ 276.876.942
Marzo de 2020	Abril de 2020	\$ 664.846.099	\$ 321.152.481	\$ 135.972.225	\$ 207.721.393
Abril de 2020	Mayo de 2020	\$ 593.348.520	\$ 325.127.584	\$ 120.760.393	\$ 147.460.543
Mayo de 2020	Junio de 2020	\$ 628.434.834	\$ 189.272.132	\$ 114.598.202	\$ 324.564.500
Junio de 2020	Julio de 2020	\$ 691.501.084	\$ 160.630.551	\$ 105.396.232	\$ 425.474.301
Julio de 2020	Agosto de 2020	\$ 691.665.960	\$ 170.058.293	\$ 102.730.690	\$ 418.876.977
Agosto de 2020	Septiembre de 2020	\$ 713.658.369	\$ 171.503.062	\$ 100.268.672	\$ 441.886.635
Septiembre de 2020	Octubre de 2020	\$ 713.940.577	\$ 170.175.070	\$ 128.791.475	\$ 414.974.032
Octubre de 2020	Noviembre de 2020	\$ 697.734.732	\$ 177.195.815	\$ 173.890.964	\$ 346.647.953
<b>Noviembre de 2020</b>	<b>Diciembre de 2020</b>	<b>\$ 684.454.495</b>	<b>\$ 166.539.466</b>	<b>\$ 173.599.342</b>	<b>\$ 344.315.687</b>
		<b>\$ 8.189.208.450</b>	<b>\$ 2.768.008.773</b>	<b>\$ 1.585.893.685</b>	<b>\$ 3.835.305.992</b>

# Ingresos Alumbrado Público 2020



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

## Impuesto Alumbrado Público

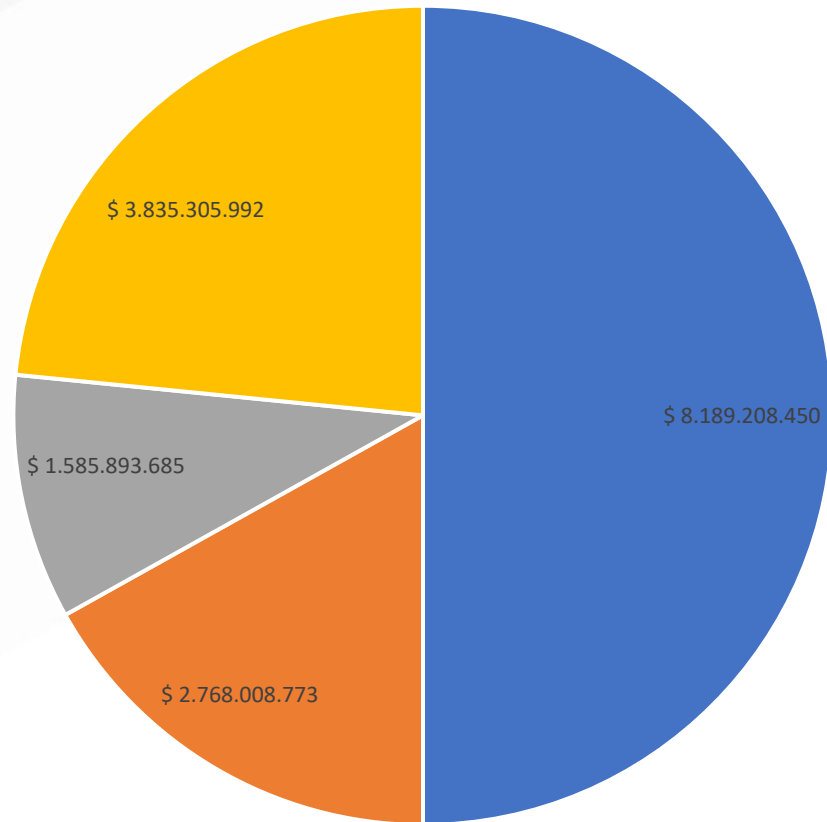


Estos recursos no han ingresado

# Distribución de ingresos



Impuesto Alumbrado Público



■ RECAUDO EPM ■ CONSUMO ENERGÍA ■ EMPRESTITOS ■ INGRESOS ESO

# Mantenimientos Alumbrado Público



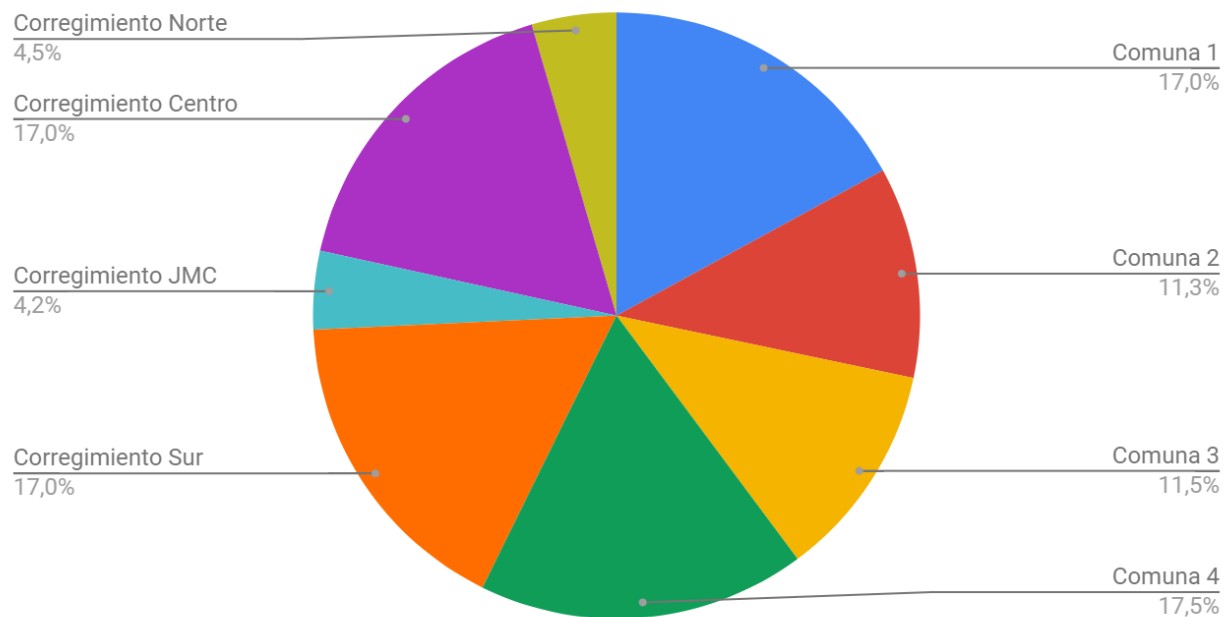
Período de Seguimiento	Período	1/1/2019	31/12/2019
		Cantidad	Porcentual
Solicitudes de Mantenimiento Recibidas		1498	
Servicios de Mantenimientos Realizados		1497	99,93%
Cantidad de Luminarias Reportadas		3331	
Cantidad de Luminarias Reparadas		3987	119,69%
Solicitudes Atendidas		1497	99,93%
Solicitudes Pendientes		1	0,07%
Luminarias Pendientes		0	0,00%
Llamadas Realizadas		1363	91,05%
Muy satisfecho/a		861	63,83%
Satisfecho/a		439	32,54%
Aceptable		45	3,34%
Insatisfecho/a		1	0,07%
Muy Insatisfecho/a		3	0,22%

Período de Seguimiento	Inicio	1/1/2020	Fin	31/12/2020
		Cantidad	Porcentual	
Solicitudes de Mantenimiento Recibidas		600		
Solicitudes de Mantenimiento Atendidas		600	100,00%	
Solicitudes de Mantenimiento Pendientes		0	0,00%	
Servicios de Mantenimientos Realizados		547	91,17%	
Cantidad de Luminarias Reportadas		1277		
Cantidad de Luminarias Reparadas		1535	120,20%	
Luminarias Pendientes		0	0,00%	
Llamadas Realizadas		600	100,00%	
Muy satisfecho/a		451	75,42%	
Satisfecho/a		102	17,06%	
Aceptable		31	5,18%	
Insatisfecho/a		6	1,00%	
Muy Insatisfecho/a		8	1,34%	

# Mantenimientos Alumbrado Público



## Solicitudes de Mantenimiento Atendidas



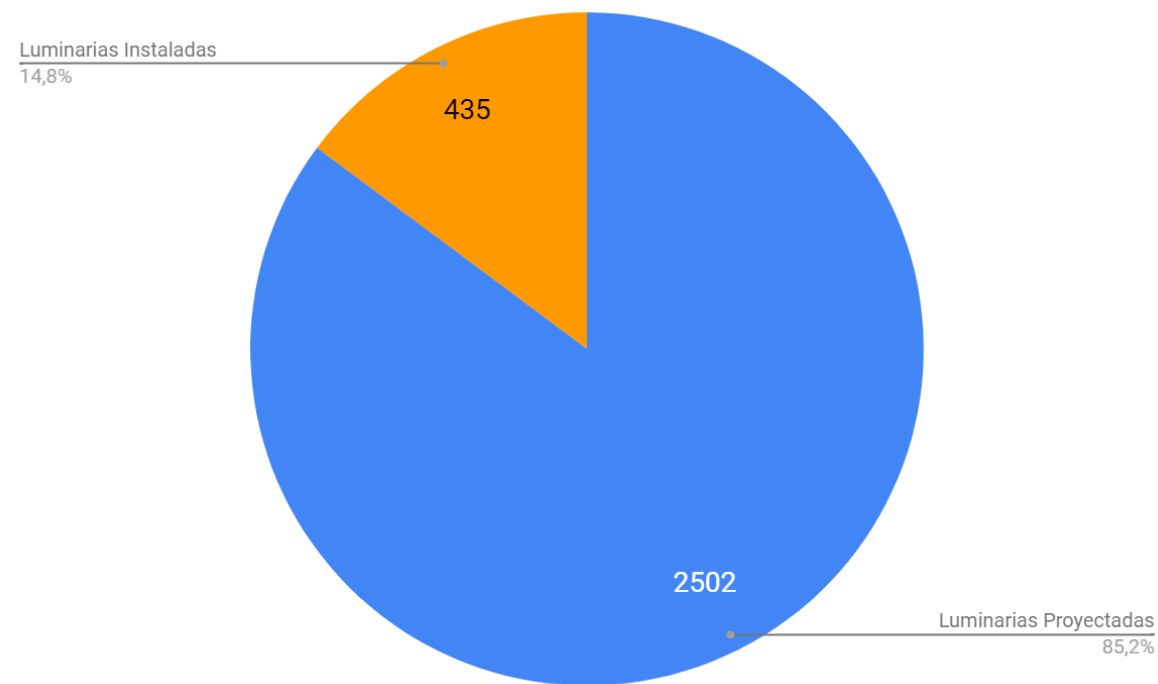
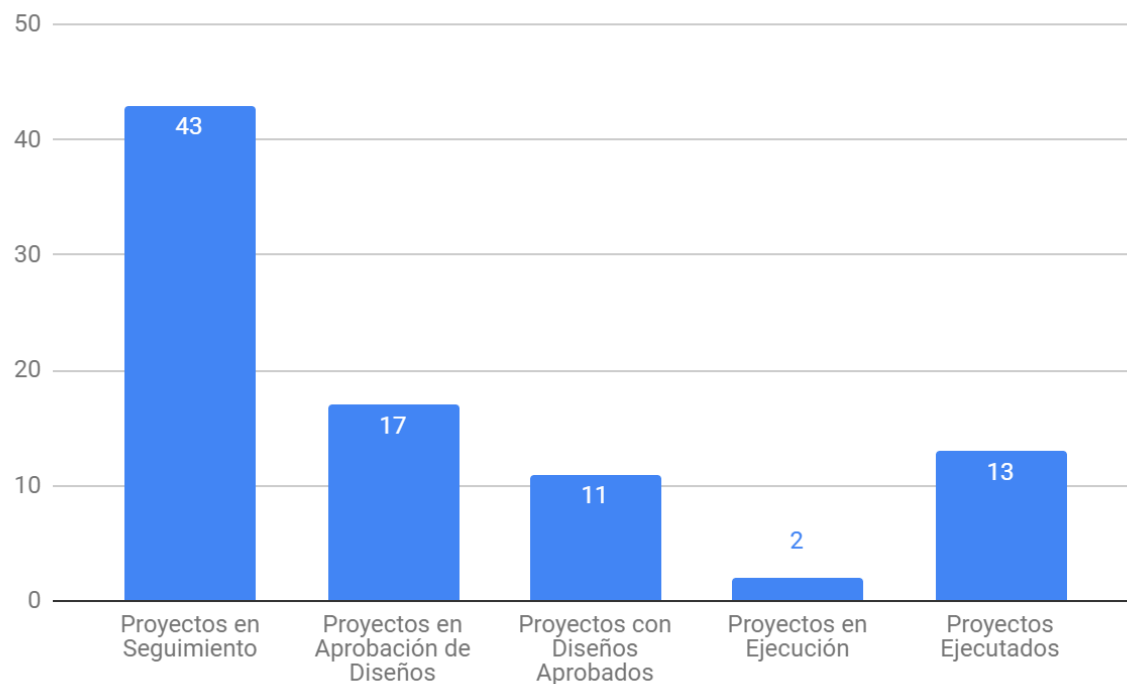
	Solicitudes de Mantenimiento Recibidas	Solicitudes de Mantenimiento Atendidas	Cantidad de Luminarias Reparadas	Porcentaje de Solicitudes Atendidas
Comuna 1 Liborio Mejia	253	253	489	100,00%
Comuna 2 San Antonio	167	167	437	100,00%
Comuna 3 Alfonso Uribe Jaramillo	171	171	318	100,00%
Comuna 4 El Porvenir	259	259	545	100,00%
Corregimiento Sur Gilberto Echeverri Mejia	252	252	911	100,00%
Corregimiento JMC Jose Maria Cordova	62	62	339	100,00%
Corregimiento Centro Casimiro Garcia	253	253	679	100,00%
Corregimiento Norte Nestor Esteban Sanin Arbelaez	68	67	242	98,53%

# Aforo Alumbrado Público 2020



Aforo de Energía Alumbrado Público		Luminarias con Medida	Carga con Medida	Luminarias Aforo	Carga Aforo	Total Luminarias	Carga Total
<b>0</b>	<b>Aforo 31 de diciembre de 2020:</b>	<b>529,00</b>	<b>38,57 kW</b>	<b>17.703,00</b>	<b>940,99 kW</b>	<b>18.232,00</b>	<b>979,56 kW</b>
	Vs						
<b>1</b>	Aforo de Luminarias LED 2019:	315,00	29,30 kW	1.622,00	115,44 kW	1.937,00	144,74 kW
<b>2</b>	Aforo Luminarias Solares:			447,00	44,52 kW	447,00	44,52 kW
<b>3</b>	Aforo de Modernización 2020:	154,00	6,46 kW	15.230,00	763,73 kW	15.384,00	770,19 kW
<b>4</b>	Expansiones y Gimnasios 2020:	60,00	2,81 kW	455,00	22,04 kW	515,00	24,85 kW
<b>5</b>	Luminarias Desmontadas 2020:			-51,00	-4,74 kW	-51,00	-4,74 kW
<b>6</b>	Expansiones Luminarias 2021:	34,00	1,87 kW	32,00	1,55 kW	66,00	3,42 kW
<b>7</b>	Luminarias Desmontadas 2021:			-2,00	-0,08 kW	-2,00	-0,08 kW
	<b>TOTAL NUEVO AFORO</b>	<b>563,00</b>	<b>40,44 kW</b>	<b>17.733,00</b>	<b>942,46 kW</b>	<b>18.296,00</b>	<b>982,90 kW</b>

# Proyectos constructores Alumbrado Público





**RIONEGRO**  
*juntos avanzamos más*



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

# INFORME FINANCIERO

# Estado de Situación Financiera a Diciembre 2020

## EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE S.A.S

NIT 900984614-9

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 VS A 31 DE DICIEMBRE 2019

(En pesos colombianos - \$)

	2019	%	2020	%
<b>ACTIVOS</b>				
<b>Activos corrientes:</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$3.860.346.187,68	36,8%	\$3.454.683.529,70	23,8%
Cuentas comerciales por cobrar y otras C x C	\$4.380.334.090,54	41,8%	\$6.370.484.331,45	43,9%
Inventarios	\$0,00	0,0%	\$60.688.203,04	0,4%
Activos por impuestos corrientes	\$159.199.171,69	1,5%	\$174.797.686,63	1,2%
<b>Total activos corrientes</b>	<b>\$8.399.879.449,91</b>	<b>80,1%</b>	<b>\$10.060.653.750,82</b>	<b>69,3%</b>
<b>Activos no corrientes:</b>				
Activos intangibles	\$45.448.652,75	0,4%	\$1.665.928.561,31	11,5%
Propiedades, planta y equipo	\$2.038.748.269,52	19,4%	\$2.782.670.806,17	19,2%
<b>Total activos no corrientes</b>	<b>\$2.084.196.922,27</b>	<b>19,9%</b>	<b>\$4.448.599.367,48</b>	<b>30,7%</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<b>\$10.484.076.372,18</b>	<b>100%</b>	<b>\$14.509.253.118,30</b>	<b>100%</b>

Activos	2020	2019
Efectivo y equivalentes al efectivo	\$3.454.683.530	\$3.860.346.188
Cuentas comerciales por cobrar y otras C x C	\$6.370.484.331	\$4.380.334.091
Inventarios	\$60.688.203	\$0
Activos por impuestos corrientes	\$174.797.687	\$159.199.172
Activos intangibles	\$1.665.928.561	\$45.448.653
Propiedades, planta y equipo	\$2.782.670.806	\$2.038.748.270
	<b>\$10.484.076.372,18</b>	<b>\$14.509.253.118,30</b>



# Estado de Situación Financiera a Diciembre 2020

## EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE S.A.S

NIT 900984614-9

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 VS A 31 DE DICIEMBRE 2019

(En pesos colombianos - \$)

	2019	%	2020	%
<b>PASIVOS</b>				
<b>Pasivos corrientes:</b>				
Cuentas Cciales. y otras C por P	\$6,253,517,177.08	78.4%	\$9,493,708,801.72	80.3%
Beneficios a empleados	\$193,981,467.95	2.4%	\$274,145,319.59	2.3%
Otros pasivos	\$1,530,132,715.44	19.2%	\$2,050,419,084.66	17.3%
<b>Pasivo total</b>	<b>\$7,977,631,360.47</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$11,818,273,205.97</b>	<b>100.0%</b>

### Pasivos

	2020
Cuentas Cciales. y otras C por P	\$9,493,708,802
Beneficios a empleados	\$274,145,320
Otros pasivos	\$2,050,419,085



# Balance General Octubre 2020 Pasivos y Patrimonio



**RIONEGRO**  
juntos avanzamos más



## EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE S.A.S

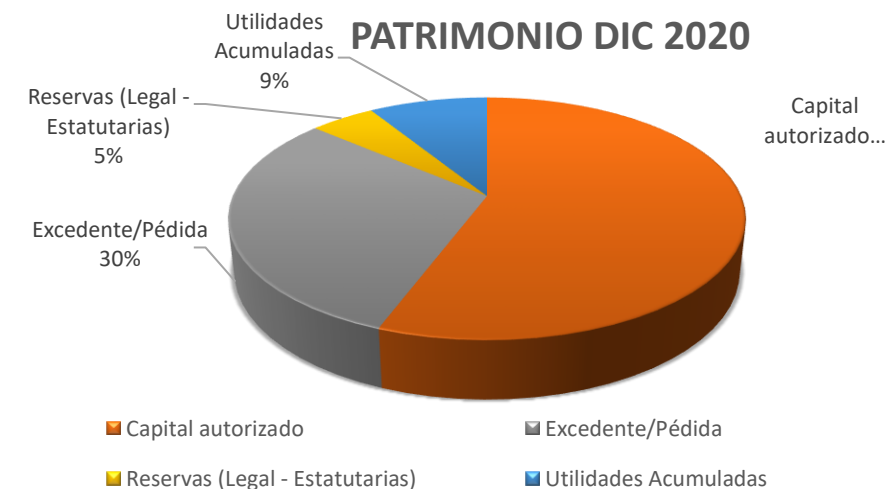
NIT 900984614-9

ESTADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA

CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 VS A 31 DE DICIEMBRE 2019

(En pesos colombianos - \$)

	2019	%	2020	%
<b>PATRIMONIO:</b>				
Capital autorizado	\$1,500,000,000.00	59.8%	\$1,500,000,000.00	55.7%
Excedente/Pérdida 2020	657,528,613.13	26.2%	\$822,059,515.17	30.5%
Reservas (Legal - Estatutarias)	\$ -		\$ 130,598,027.00	4.9%
Utilidades Acumuladas	\$348,916,398.58	13.9%	\$238,322,370.16	8.9%
<b>Patrimonio total</b>	<b>\$2,506,445,011.71</b>	<b>100.0%</b>	<b>\$2,690,979,912.33</b>	<b>100.0%</b>
<b>TOTAL PASIVOS Y PATRIMONIO</b>	<b>\$10,484,076,372.18</b>		<b>\$14,509,253,118.30</b>	



# Estado de Resultados Integrales



Aldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

## EMPRESA DE SEGURIDAD DEL ORIENTE S.A.S

NIT 900984614-9

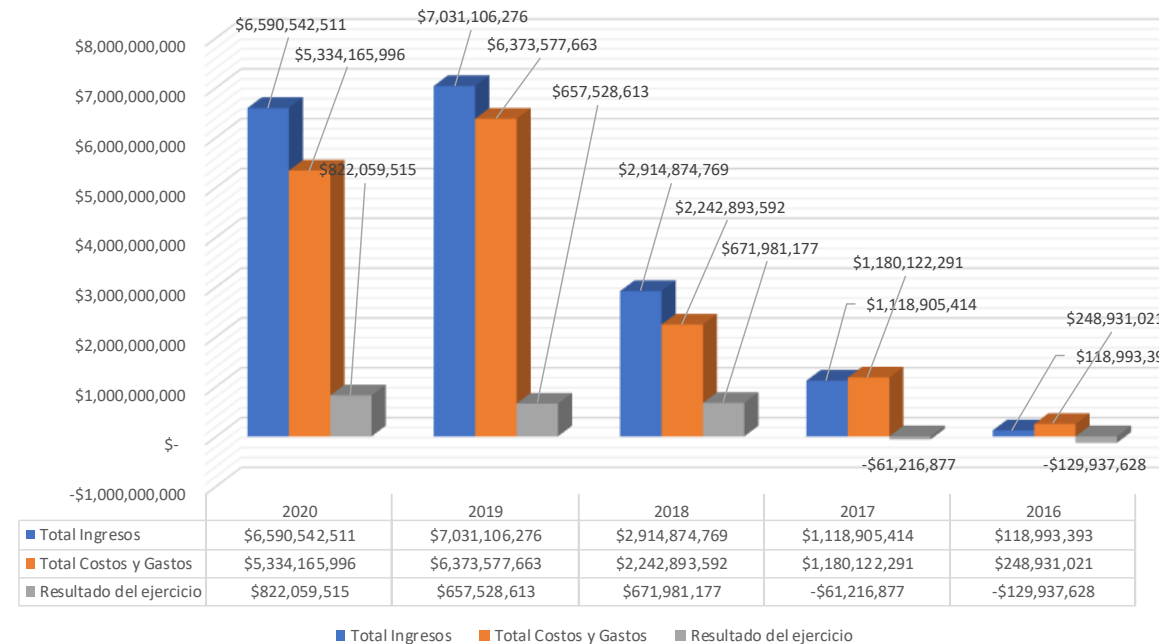
ESTADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR NATURALEZA DE GASTOS  
CON CORTE AL 31 DE DICIEMBRE DE 2020 VS A 31 DE DICIEMBRE 2019

(En pesos colombianos - \$)

	2019	%	2020	%
Ingresos Operacionales	\$7,569,763,537.00	108% <span style="color: green;">▲</span>	\$6,698,875,813.00	102%
Devoluciones en Ventas	-\$559,149,757.46	-8% <span style="color: green;">▲</span>	-\$114,169,463.00	-2%
Otros Ingresos Operacionales	\$0.00	0%	\$0.00	0%
<b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>\$7,010,613,779.54</b>	<b>100% <span style="color: green;">▲</span></b>	<b>\$6,584,706,350.00</b>	<b>100%</b>
Costo Directo de Servicios Prestados	\$3,197,427,893.53	46%	\$2,581,768,431.19	39%
<b>Resultado Integral (Utilidad) Bruta en Ventas</b>	<b>\$3,813,185,886.01 <span style="color: green;">▲</span></b>	<b>54%</b>	<b>\$4,002,937,918.81</b>	<b>61%</b>
Nómina Administrativa	\$737,925,773.45	11%	\$747,558,634.96	11%
Honorarios y/o Prestación de Servicios	\$908,667,871.00	13%	\$0.00	0%
Otros Gastos Administrativos	\$49,363,621.00	1%	\$5,994,293.00	0%
Gastos Generales	\$486,579,567.78	7%	\$1,348,977,850.25	20%
Impuestos, Contribuciones y Tasas	\$309,184,421.08	4%	\$297,236,871.70	5%
Gastos Operativos (Ventas)	\$108,612,260.78	2%	\$143,147,583.10	2%
Depreciaciones y Amortizaciones	\$197,191,971.61	3%	\$125,413,229.54	2%
Otros Gastos	\$113,282.93	0%	\$84,069,102.35	1%
Ingresos Financieros	\$20,492,496.75	0% <span style="color: green;">▲</span>	\$5,836,161.26	0%
<b>Resultado del periodo antes de impuestos</b>	<b>\$1,036,039,613.13 <span style="color: green;">▲</span></b>	<b>14%</b>	<b>\$1,256,376,515.17</b>	<b>19%</b>
Provisión Impuesto de Renta 2020 - 2019	\$378,511,000.00	5% <span style="color: green;">▲</span>	\$434,317,000.00	7%
<b>Resultado (Utilidad) Neto del Ejercicio</b>	<b>\$657,528,613.13 <span style="color: green;">▲</span></b>	<b>9%</b>	<b>\$822,059,515.17</b>	<b>12%</b>

Periodo	2020	2019	2018	2017	2016
Total Ingresos	\$ 6,590,542,511	\$ 7,031,106,276	\$ 2,914,874,769	\$ 1,118,905,414	\$ 118,993,393
Total Costos y Gastos	\$ 5,334,165,996	\$ 6,373,577,663	\$ 2,242,893,592	\$ 1,180,122,291	\$ 248,931,021
Resultado del ejercicio	\$ 822,059,515	\$ 657,528,613	\$ 671,981,177	-\$ 61,216,877	-\$ 129,937,628

## ESTADO RESULTADOS COMPARATIVO DIC 2016 - 2020





**RIONEGRO**  
*juntos avanzamos más*



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

# ESTADO DE RESULTADOS

# Estado de Resultados Integrales

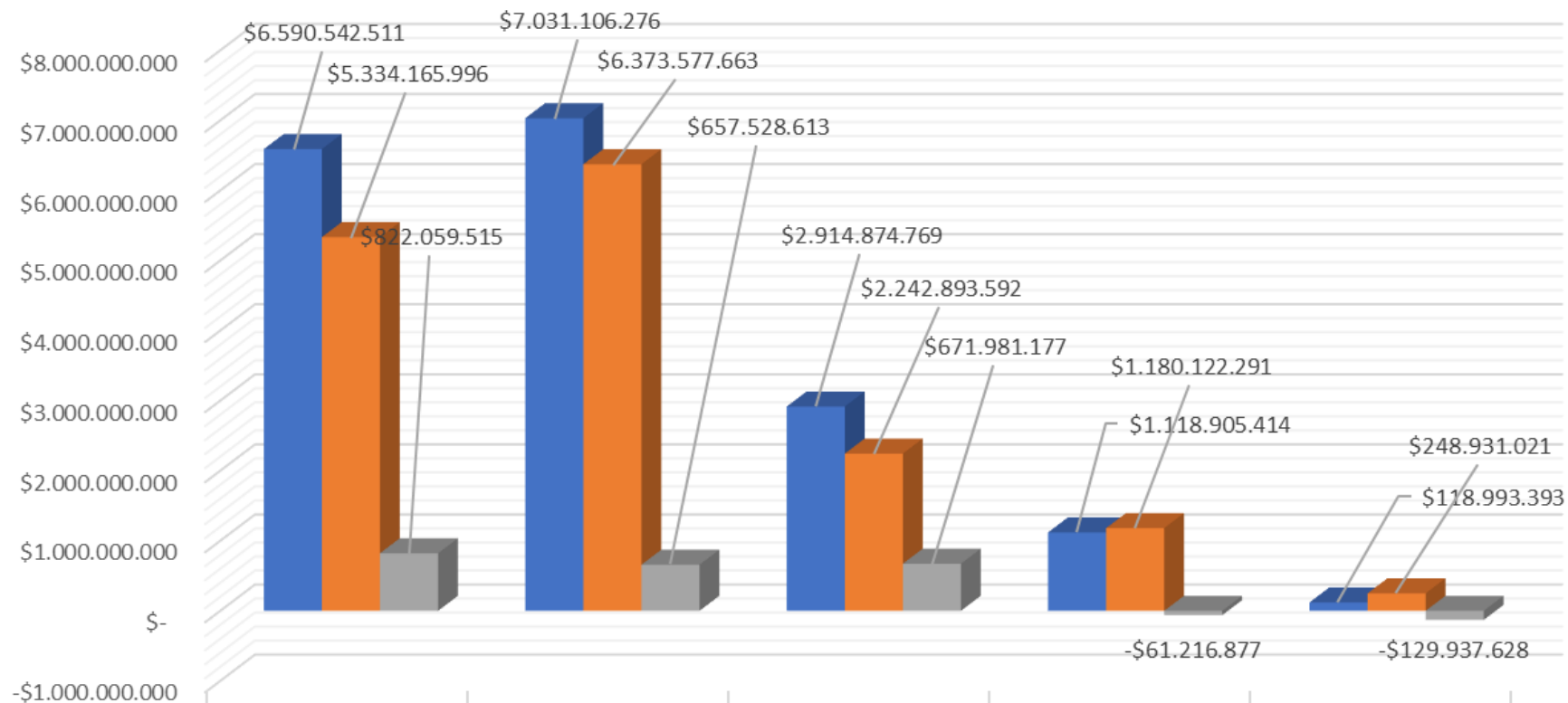


	2019	%	2020	%
Ingresos Operacionales	\$7.569.763.537,00	108%	\$6.698.875.813,00	102%
Devoluciones en Ventas	-\$559.149.757,46	-8%	-\$114.169.463,00	-2%
Otros Ingresos Operacionales	\$0,00	0%	\$0,00	0%
<b>Total Ingresos de Actividades Ordinarias</b>	<b>\$7.010.613.779,54</b>	<b>100%</b>	<b>\$6.584.706.350,00</b>	<b>100%</b>
Costo Directo de Servicios Prestados	\$3.197.427.893,53	46%	\$2.581.768.431,19	39%
<b>Resultado Integral (Utilidad) Bruta en Ventas</b>	<b>\$3.813.185.886,01</b>	<b>54%</b>	<b>\$4.002.937.918,81</b>	<b>61%</b>
Nómina Administrativa	\$737.925.773,45	11%	\$747.558.634,96	11%
Honorarios y/o Prestación de Servicios	\$908.667.871,00	13%	\$0,00	0%
Otros Gastos Administrativos	\$49.363.621,00	1%	\$5.994.293,00	0%
Gastos Generales	\$486.579.567,78	7%	\$1.348.977.850,25	20%
Impuestos, Contribuciones y Tasas	\$309.184.421,08	4%	\$297.236.871,70	5%
Gastos Operativos (Ventas)	\$108.612.260,78	2%	\$143.147.583,10	2%
Depreciaciones y Amortizaciones	\$197.191.971,61	3%	\$125.413.229,54	2%
Otros Gastos	\$113.282,93	0%	\$84.069.102,35	1%
Ingresos Financieros	\$20.492.496,75	0%	\$5.836.161,26	0%
<b>Resultado del periodo antes de impuestos</b>	<b>\$1.036.039.613,13</b>	<b>14%</b>	<b>\$1.256.376.515,17</b>	<b>19%</b>
Provisión Impuesto de Renta 2020 - 2019	\$378.511.000,00	5%	\$434.317.000,00	7%
<b>Resultado (Utilidad) Neto del Ejercicio</b>	<b>\$657.528.613,13</b>	<b>9%</b>	<b>\$822.059.515,17</b>	<b>12%</b>

Periodo	2020	2019	2018	2017	2016
Total Ingresos	\$ 6.590.542.511	\$ 7.031.106.276	\$ 2.914.874.769	\$ 1.118.905.414	\$ 118.993.393
Total Costos y Gastos	\$ 5.334.165.996	\$ 6.373.577.663	\$ 2.242.893.592	\$ 1.180.122.291	\$ 248.931.021
Resultado del ejercicio	\$ 822.059.515	\$ 657.528.613	\$ 671.981.177	-\$ 61.216.877	-\$ 129.937.628

# Estado de Situación Financiera a Diciembre 2020

## ESTADO RESULTADOS COMPARATIVO DIC 2016 - 2020



	2020	2019	2018	2017	2016
Total Ingresos	\$6.590.542.511	\$7.031.106.276	\$2.914.874.769	\$1.118.905.414	\$118.993.393
Total Costos y Gastos	\$5.334.165.996	\$6.373.577.663	\$2.242.893.592	\$1.180.122.291	\$248.931.021
Resultado del ejercicio	\$822.059.515	\$657.528.613	\$671.981.177	-\$61.216.877	-\$129.937.628

■ Total Ingresos   ■ Total Costos y Gastos   ■ Resultado del ejercicio

# Análisis 2016 - 2020



- La empresa presenta una recuperación significativa en el segundo semestre del año 2020, pasando de una pérdida acumulada en Junio de \$195.413.994 a una utilidad Bruta al final del ejercicio de \$1.256.376.515,17 y una utilidad después de impuestos de \$822.059.515, lo que representa un crecimiento del 25.02% frente al periodo inmediatamente anterior.
- Los activos de la empresa se incrementaron en un 36%, pasando de \$2.038.748.269,52 en el 2019 a \$2.782.670.806,17 para el cierre del periodo, representados principalmente en equipo de transporte, comunicación y cómputo, muebles y enseres.
- La empresa había proyectado (según informe a octubre de 2020), una utilidad al cierre del periodo fiscal por valor de \$1.182.494.790,5 antes de impuestos. Esto se alcanzó y superó en \$73.881.724,67.
- El índice de endeudamiento de la empresa se encuentra en un 81.45%, presenta un incremento del 5.36% en comparación con el periodo anterior. A partir de octubre, se empieza a amortizar el capital de la deuda por modernización del alumbrado público de Rionegro, lo que ayudará a mejorar el indicador y poder ser más competitivo en el sector.
- Algunos contratos interadministrativos, trascienden este periodo fiscal; esta situación nos permite garantizar un buen inicio del periodo 2021, ellos son entre otros: Contrato Conllano, Contrato Sincelejo.
- En los sistemas de iluminación, la empresa acredita experiencia, mano de obra calificada, un excelente equipo humano y especializado. Además, los diseños y tecnologías utilizados, propenden por el uso eficiente de la energía y permiten hacer un buen manejo ambiental de los residuos y otros elementos contaminantes que se generan en esta actividad. Esta situación nos permite posicionarnos y ser competitivos en este sector.

# Indicadores



Índice	Fórmula	Diciembre 2020	Resultado a Diciembre 2020
Capital Trabajo Neto	$\frac{\text{Activo Corriente} - \text{Pasivo Corriente}}{\text{Activo Corriente}}$	9.885.856.064,2 11.818.273.206,0	-1.932.417.141,78
Razón Corriente	$\frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	9.885.856.064,2 11.818.273.206,0	0,84
Solidez	$\frac{\text{Activo Total}}{\text{Pasivo Total}}$	14.509.253.118,3 11.818.273.206,0	1,23
Endeudamiento Total	$\frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	11.818.273.206,0 14.509.253.118,3	81,45%
Leverage a Corto Plazo	$\frac{\text{Pasivo Corriente}}{\text{Patrimonio}}$	11.818.273.206,0 2.690.979.912,3	4,39%
Tasa de Retorno de Activo Total	$\frac{\text{Excedente (Déficit) Ejer}}{\text{Activo Total}}$	822.059.515,2 14.509.253.118,3	5,67%
Margen de Utilidad Operativa	$\frac{\text{Excedente (Déficit) Opera}}{\text{Ingresos Operacionales}}$	822.059.515,2 6.584.706.350,0	12,48%
Margen Neto De Utilidad	$\frac{\text{Excedente (Déficit) Ejer}}{\text{Ingresos Operacionales}}$	822.059.515,2 6.584.706.350,0	12,48%
EBITDA	Utilidad Operativa + Depreciaciones +Amortizaciones +Provisiones De Activos	822.059.515,2 125.413.229,5 434.317.000,0	1.381.789.744,71
Margen EBITDA	$\frac{\text{EBITDA}}{\text{Ingresos Operacionales}}$	1.381.789.744,7 6.584.706.350,0	20,98%

# Indicador EBITDA



El EBITDA es uno de los indicadores financieros más conocidos, e imprescindible en cualquier análisis fundamental de una empresa, ya que constituye un indicador aproximado de la capacidad de una empresa para generar beneficios considerando únicamente su actividad productiva, es decir, las ganancias antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.

Margen EBITDA	EBITDA	1.381.789.744,7	20,98%
	Ingresos Operacionales	6.584.706.350,0	

El Margen de EBITDA del **20,98%** muestra la capacidad de la empresa de generar resultados en el desarrollo de su actividad comercial y líneas de negocio



**RIONEGRO**  
*juntos avanzamos más*



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

# REVISIÓN DE LA ARQUITECTURA ORGANIZACIONAL DE LA ENTIDAD

# Contextualización



- La entidad cumple 5 años de creación en este 2021, por lo que se hace necesario la revisión de su planeación estratégica y su arquitectura organizacional.
- La Misión, la Visión y los Valores Corporativos perdieron vigencia en el año 2020; desde el área de planeación de la mano del Asesor Balmore Aguinaga, se lideró el trabajo interdisciplinario de revisión y ajuste de este marco de actuación.
- Adicionalmente, se revisa el alcance de la entidad, las necesidades del mercado, y las nuevas dinámicas de ciudad que nos llevan a pensar en algunas reestructuraciones.
- A continuación se describen algunas de las acciones adelantadas y los resultados alcanzados.

# Metodología



Se trabajó con dos **grupos multidisciplinarios** de **todos los niveles**, en dos sesiones por grupo, con **lluvia de ideas**, extracción de las más relevantes y **validación** en **sesiones plenarias**.

## Modelo CANVAS (Lienzo)

Describe las bases para crear y proporciona valor a: **dueños**, **clientes**, **empleados** grupos de interés.

Es una **representación visual** y sencilla de **modelos de negocio**.

## Modelo UNIDADES ESTRATÉGICAS DE NEGOCIO



# Metodología

## Modelo CANVAS (Lienzo)



**RIONEGRO**  
juntos avanzamos más



Módulo 1  
**Segmentos de mercado**



Módulo 2  
**Propuesta de valor**



Módulo 3  
**Canales**



Módulo 4  
**Relaciones con clientes**



Módulo 5  
**Fuentes ingresos  
(beneficios)**



Módulo 6  
**Recursos clave**



Módulo 7  
**Actividades clave**



Módulo 8  
**Asociaciones clave**



Módulo 9  
**Estructura de  
Costos**

# Matriz DOFA



FACTORES EXTERNOS	
Oportunidades	Amenazas
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Ubicación</b> geográfica <b>estratégica</b>.</li> <li>2. Alto <b>Desarrollo regional</b>.</li> <li>3. Alianzas estratégicas: universidades, gobernación, SENA , Fonsecon, FINDETER, IDEA, Bancos, Ministerios.</li> <li>4. Participar en <b>licitaciones públicas</b> (SECOP).</li> <li>5. Crecer en segmento de <b>concesionarios</b> viales, <b>constructores</b>, <b>parcelaciones</b>, <b>empresas privadas</b>, aeropuerto.</li> <li>6. <b>Integrador Tecnológico</b> para Rionegro y otros municipios.</li> <li>7. <b>Centro de inteligencia</b> y monitoreo regional (Gobernación Antioquia).</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Cambios de gobierno local</b> .</li> <li>2. Rionegro termine la <b>desconcentración del alumbrado</b>.</li> <li>3. <b>Injerencia</b> en <b>gestión de recurso humano</b> estratégico.</li> <li>4. <b>Nuevos competidores</b> IDEA, nuevas empresas municipales.</li> <li>5. <b>Incumplimientos</b> de los <b>pagos</b> por parte de los <b>clientes</b>.</li> <li>6. <b>Inestabilidad jurídica</b>, cambio de normatividad.</li> </ol>
FACTORES INTERNOS	
Fortalezas	Debilidades
<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Buen nivel de <b>relacionamiento</b> con <b>entes públicos y privados</b>.</li> <li>2. <b>Good Will</b> (reputación).</li> <li>4. <b>Innovación</b> tecnológica y empresarial .</li> <li>5. <b>Régimen de contratación</b>.</li> <li>6. <b>Aprendizaje</b> en <b>trámites de financiación</b> con bancos, Findeter.</li> <li>7. <b>Experticia</b> técnica, jurídica y financiera para formulación y ejecución de proyectos.</li> <li>8. Contamos con <b>aliados proveedores</b>.</li> <li>9. <b>Recurso Humano</b> calificado.</li> <li>10. Contar con <b>equipos</b>, herramientas y parque automotor <b>especializados</b>.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. <b>Limitado objeto social</b>.</li> <li>2. Falta de <b>capital de trabajo</b>.</li> <li>3. <b>No existe área de Desarrollo e Innovación</b>.</li> <li>4. <b>No estar certificados</b>.</li> <li>5. No contar con buen <b>procedimiento</b> de <b>gestión del conocimiento</b>.</li> <li>6. <b>Alta rotación de personal</b>.</li> <li>7. <b>Desconocimiento</b> de <b>procesos y procedimientos</b>.</li> </ol>

# Misión



Actual	Propuesta
<p>Para nuestros clientes somos el mejor “Aliado estratégico”, apoyando el desarrollo de las políticas de seguridad integral y convivencia ciudadana, con servicios especializados y tecnológicos, fundamentados en los criterios de eficacia, eficiencia, equidad y sostenibilidad.</p>	<p>Brindamos soluciones integrales para nuestros clientes, buscando siempre ser innovadores, eficientes y sostenibles mediante el uso de las tecnologías y la gestión de datos, fundamentados en los criterios de oportunidad y rentabilidad económica y social.</p>

# Visión

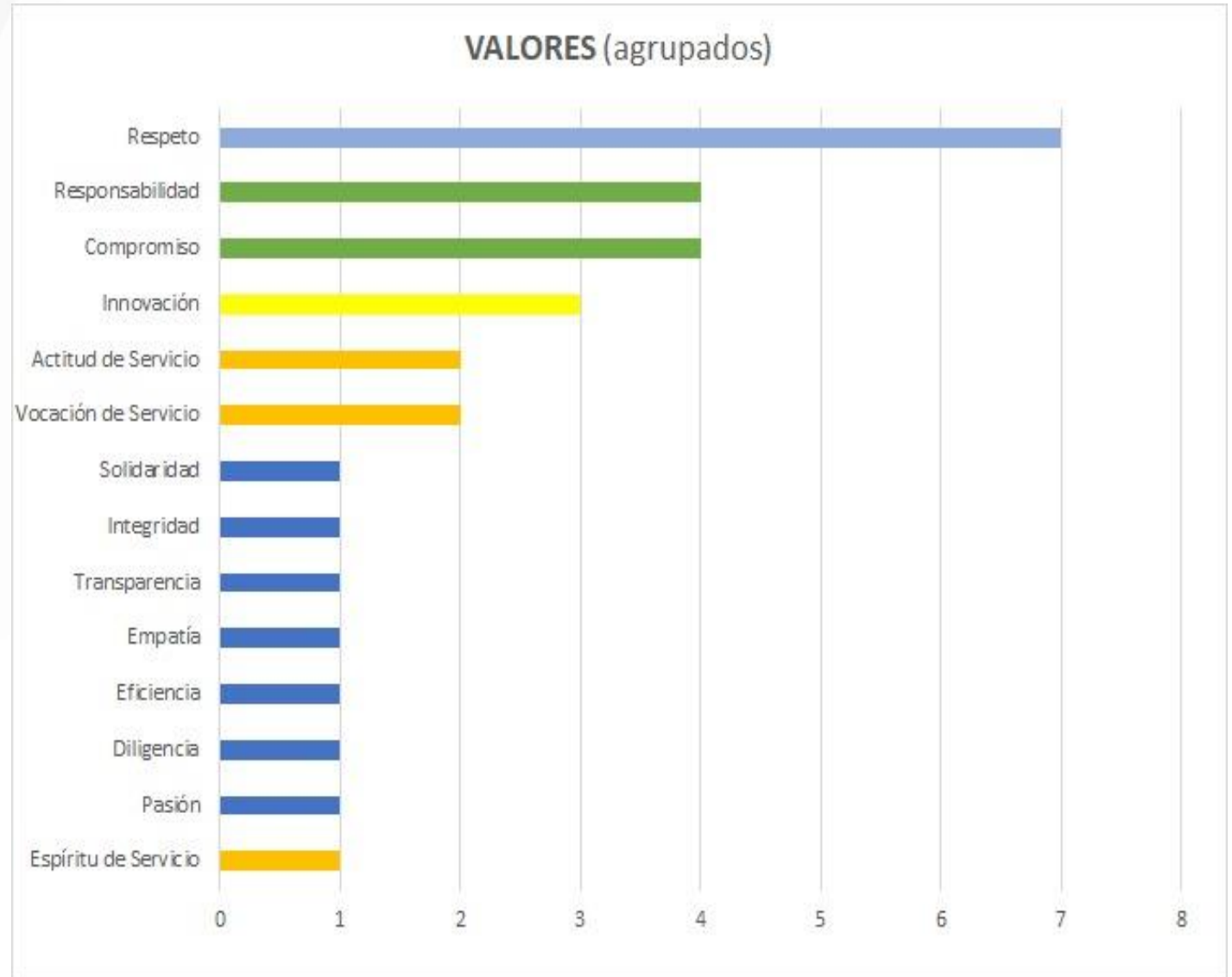


Actual	Propuesta
<p>Para el año 2020 seremos reconocidos en el país, como el mejor aliado estratégico de las empresas públicas y privadas, por ofrecer soluciones integrales en seguridad y convivencia ciudadana, a través de la gestión de proyectos tecnológicos, formativos y logísticos con calidad y confianza.</p>	<p>Para el año 2025 seremos reconocidos en el país, como el aliado estratégico de las entidades públicas y privadas, por ofrecer soluciones Integrales de Tecnología, a través de la gestión e integración de proyectos especializados, garantizando calidad, confiabilidad y oportunidad en el servicio.</p>

# Valores Corporativos



VALORES (consolidados)		
Empatía	1	3%
Pasión	1	3%
Diligencia	1	3%
Eficiencia	1	3%
Transparencia	1	3%
Integridad	1	3%
Solidaridad	1	3%
Innovación	3	10%
Actitud, Vocación y Espíritu de Servicio	5	17%
Respeto	7	23%
Responsabilidad y compromiso	8	27%
<b>Total</b>	<b>30</b>	<b>100%</b>



# Valores Corporativos



Actual	Propuesta
<p>Ética</p> <p>Respeto a las personas</p> <p>Responsabilidad</p> <p>Actitud de servicio</p> <p>Innovación</p> <p>Adaptabilidad</p> <p>Calidad en los servicios</p>	<p>Compromiso</p> <p>Respeto</p> <p>Vocación de servicio</p> <p>Innovación</p>

# Unidades Estratégicas de Negocio

- Son una **segmentación estratégica** del mercado que identifica segmentos y necesidades por segmento.
- Tienen **diferentes competidores y regulaciones**, requieren **diferentes ofertas, canales y relaciones**.
- Hay **independencia estratégica** por negocio aprovechando **sinergias** entre ellos.
- **Elimina subsidios** entre negocios y mide su **contribución** a los objetivos corporativos.



**RIONEGRO**  
juntos avanzamos más



# Líneas de Servicio

(Unidades Estratégicas de Negocio)



Actual	Propuesta
<p>Soluciones Tecnológicas</p> <p>Seguridad y Convivencia Ciudadana</p> <p>Logística Integral</p> <p>Gestión de la Seguridad Vial</p> <p>Alumbrado Publico</p>	<p><b>Procesos Tecnológicos y Gestión de Datos.</b></p> <p><b>Logística y Seguridad Integral</b></p> <p><b>Infraestructura eléctrica e Iluminación.</b></p>

# Unidades Estratégicas de Negocio



**RIONEGRO**  
juntos avanzamos más



## 1. **INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA E ILUMINACIÓN**

- Alumbrado Público
- Servicios y soluciones energéticas
- Alumbrado exterior
- Alumbrado Navideño

## 2. **SEGURIDAD Y LOGÍSTICA INTEGRAL**

- Logística Integral para La Seguridad
- Seguridad y Convivencia
- Suministro y mantenimiento parque automotor
- Vigilancia Física
- Apoyo a procesos de Seguridad y Convivencia.

## 3. **PROCESOS TECNOLÓGICOS Y GESTIÓN DE DATOS**

- Transformación Digital
- Soluciones Digitales y Tecnológicas
- Infraestructura Tecnológica (Data Center, Centros de monitoreo)
- IoT (Internet de las cosas)
- Desarrollo de Software y herramientas de gestión de datos.
- Sistemas de video vigilancia ciudadana y videovigilancia colaborativa



# Unidades Estratégicas de Negocio



## 1. INFRAESTRUCTURA ELÉCTRICA E ILUMINACIÓN

Segmentos	Soluciones, productos y servicios
Municipios	AOM, Modernización y Expansión Alumbrado Público Alumbrado Navideño
Parcelaciones	Instalación y mantenimiento de iluminación interior y exterior
Concesionarios	Diseño, interventoría, asesoría, estructuración de proyectos de iluminación.
Constructores	Soluciones sostenibles (LED y Energía solar)
Empresas privadas	Telegestión, Paneles Solares.

# Unidades Estratégicas de Negocio



## 2. LOGISTICA Y SEGURIDAD INTEGRAL

Segmentos	Soluciones, Productos y Servicios
Municipios	Compra y renting de vehículos
Parcelaciones	Sistema de cámaras de seguridad
Concesionarios	Video vigilancia Ciudadana
Empresas comerciales, industriales y de servicios.	Servicios de vigilancia física
JAC y organizaciones comunitarias	Centros de Inteligencia, Control y Monitoreo
	Estudios de seguridad, análisis y gestión de riesgos
	Equipo de comunicaciones

# Unidades Estratégicas de Negocio



## 3. PROCESOS TECNOLÓGICOS Y GESTIÓN DE DATOS

Segmentos	Soluciones, Productos y Servicio
Municipios	Gestión de movilidad
Ciudades	Semaforización
Entidades descentralizadas y territoriales	Seguridad vial
	Localización vehicular
	Virtualización de trámites
	Redes informáticas y de Telecomunicaciones
	Conectividad
	Educación virtual
	Gestión de emergencias
	Gestión y seguridad de datos
	I&D



**RIONEGRO**  
*juntos avanzamos más*



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia

# PROPUESTA DE MODIFICACIÓN DE OBJETO Y RAZÓN SOCIAL DE LA ENTIDAD

# Antecedentes



El Concejo Municipal de Rionegro, en el Acuerdo Municipal N° 007 del 30 de marzo de 2016, autorizó al Alcalde para constituir una sociedad de orden municipal cuyo objeto es Obtener recursos, con entidades públicas o privadas, nacionales o internacionales, para ser destinados a las labores de apoyo logístico e institucional a los organismos de seguridad y de justicia, entre otros aplicándolos al desarrollo de los planes, programas y proyectos que sean diseñados por tales organismos y y/o por los Municipios del Oriente Antioqueño, para la prestación eficiente y oportuna de las actividades tendientes a garantizar la seguridad integral de la ciudadanía.

En uso de estas facultades, el Alcalde Municipal mediante el Decreto N° 313 del 8 de junio de 2016 creó la Empresa de Seguridad para el Oriente S.A.S - ESO S.A.S, como una sociedad pública por acciones simplificadas de la orden municipal, regida por el derecho privado, vinculada a la Secretaría de Gobierno del Municipio, con personería jurídica, patrimonio propio, autonomía administrativa y financiera, con una duración indefinida. Posteriormente a través del Decreto Municipal 366 del 28 de junio de 2016 se modifica la razón social para ajustarla a las normas mercantiles, la cual quedó Empresa de Seguridad para el Oriente S.A.S -ESO RIONEGRO S.A.S-

El 14 de junio de 2016, se constituyó la Empresa por medio de documento privado y se dictaron sus estatutos sociales, que rigen su naturaleza jurídica, régimen contractual, capital, órganos de dirección, administración y estructura de la Empresa y demás disposiciones necesarias dentro de su actuar.

# Modificación del Objeto Social



De acuerdo con los numerales 3 y 6 del Artículo 313 de la Constitución Política, corresponde a los Concejos Municipales, Autorizar al alcalde para ejercer pro tempore precisas funciones de las que corresponden al Concejo y Determinar la estructura de la administración municipal y las funciones de sus dependencias; las escalas de remuneración correspondientes a las distintas categorías de empleos; crear, a iniciativa del alcalde, establecimientos públicos y Empresas industriales o comerciales y autorizar la constitución de sociedades de economía mixta.

Los acuerdos municipales referentes a los asuntos antes enunciados sólo podrán ser dictados a iniciativa del alcalde, en virtud del parágrafo del Artículo 71 de la Ley 136 de 1994 modificada por la Ley 1551 de 2012.

Si bien los estatutos sociales de la Empresa contemplan, en el numeral 7 del Artículo 57, que son facultades y funciones de la Asamblea General de accionistas *“Aprobar la reforma de los estatutos de la sociedad y encargar al representante legal para que haga el registro de los mismos en la Cámara de Comercio o donde por disposición de las leyes vigentes se requiera”*, no deben desconocerse los mandatos constitucionales sobre la competencia que tienen los Concejos Municipales para crear y /o autorizar sociedades del orden municipal, por lo tanto será este órgano quien apruebe la modificación del objeto social y faculte de manera temporal al Alcalde Municipal para reglamentar lo concerniente a su naturaleza jurídica y funcionamiento.

# Modificación del Objeto Social



Actual	Propuesta
<p>Obtener recursos, con entidades públicas o privadas, nacionales o internacionales, para ser destinados a las labores de apoyo logístico e institucional a los organismos de seguridad y de justicia, entre otros aplicándolos al desarrollo de los planes, programas y proyectos que sean diseñados por tales organismos y/o por los Municipios del Oriente Antioqueño, para la prestación eficiente y oportuna de las actividades tendientes a garantizar la seguridad integral de la ciudadanía.</p>	<p>La sociedad tiene como objeto principal la prestación de servicios, creación, diseño, estructuración, consultoría, asesoría, gerencia, desarrollo, ejecución, instalación, implementación, gestión, mantenimiento, administración, suministro, integración, logística integral y la comercialización y explotación de bienes y servicios, de proyectos relacionados con: tecnologías de la información y/o comunicaciones, gestión de datos, redes y telecomunicaciones, seguridad integral, vigilancia y convivencia ciudadana, monitoreo de sistemas de vigilancia electrónica, soluciones e infraestructuras tecnológica, (conectividad) y energéticas especializadas, a entidades públicas o privadas, nacionales o internacionales, con el fin de brindar soluciones innovadoras y sostenibles que permitan implementar ciudades inteligentes.</p>

***Ver documento anexo: Modificación Objeto social (amplía la modificación de las actividades a desarrollar)***

# Modificación de la razón social



Teniendo en cuenta que la razón social de la Empresa “*Empresa de Seguridad para el Oriente ESO RIONEGRO S.A.S*”, fue definida y modificada en los Decretos Municipales N° 313 del 8 de junio de 2016 y N° 366 del 28 de junio de 2016, será a través de esta misma vía que se podrá modificar, una vez el Concejo Municipal mediante Acuerdo conceda las facultades pro tempore para la modificación y reglamentación de la Empresa.

Es por lo anterior, que para la modificación del objeto social y la razón social de la Empresa se deberá surtir el siguiente trámite:

1. Presentación para aprobación de la propuesta de modificación del objeto social y la razón social de la Empresa ante la Asamblea General de Accionistas y la Junta Directiva (La presentación a esta última no es obligatoria por los estatutos sociales)
2. Proyecto de Acuerdo, a iniciativa del Alcalde municipal por medio del cual se modifica el objeto social de la Empresa y se conceden facultades temporales para su reglamentación.
3. Expedición del Decreto Municipal a través del cual se modifica la razón social y se reglamenta todo o respectivo al objeto social y funcionamiento de la Empresa.
4. Modificación y actualización de los estatutos sociales.
5. Registro ante la Cámara de Comercio de las actualizaciones y cambios.

# Propuesta Razón Social e Imagen Corporativa



## Razón Social e Imagen actual

Empresa de Seguridad para el Oriente S.A.S  
ESO Rionegro S.A.S.



## Propuesta Razón Social e Imagen

Empresa de Servicios del Oriente S.A.S  
ESO S.A.S.  
*“Soluciones para Ciudades Inteligentes”*





**RIONEGRO**  
*juntos avanzamos más*



Alcaldía de Rionegro  
Departamento de Antioquia